

Jaarverslag 2006
NV Waterleidingmaatschappij Drenthe

Inhoud

Samenstelling	Raad van Commissarissen, bestuurder, ondernemingsraad en aandeelhouders	3
Raad van Commissarissen	Voorstel aan de aandeelhouders	4
	Verslag van de Raad van Commissarissen	5
Directieverslag	Strategie en beleid	8
	Waternvoorziening	10
	Jaarproductiecijfers	15
	Waterkwaliteit	16
	Klanten	20
	Mens en organisatie	21
	Financiën	24
	Automatisering	24
	Internationaal	24
	Ander Water	25
	Toekomstige ontwikkelingen	26
	Vergelijking resultaat 2006 met het Financieel Plan 2006	27
	Kengetallen	28
	Voorzieningsgebied	29
Jaarrekening 2006	Enkelvoudige balans per 31 december 2006	32
	Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2006	33
	Toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening	34
	Geconsolideerde balans per 31 december 2006	44
	Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2006	45
	Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2006	46
	Toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening	47
Overige gegevens	Statutaire bepaling winstbestemming	51
	Voorstel winstbestemming	51
	Accountantsverklaring	52

Raad van Commissarissen, bestuurder, ondernemingsraad en aandeelhouders

Raad van Commissarissen

S.B. Swierstra Voorzitter
M.J. Augusteijn-Esser
G. Evenhuis tot 27-11-2006
J. Kuper vanaf 27-11-2006
A. Meijer
R.W. Munniksmas
G. Vliegghuis

A.B.M. Schrijver Secretaris

In september 2006 heeft de Raad de heer A.B.M. Schrijver benoemd als secretaris van de Raad van Commissarissen.

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft op 27 november 2006 de heer J. Kuper, voorgedragen door het cluster Borger-Odoorn, Coevorden en Emmen, benoemd tot commissaris. Hij volgt de heer G. Evenhuis op die per dezelfde datum is afgetreden. De heer Meijer, voorgedragen door het cluster Hogeveen, Middenveld, Westerveld en De Wolden, is per 27 november 2006 voor vier jaar herbenoemd tot commissaris.

Bestuurder

K.J. Hoogsteen

Ondernemingsraad

K.S. Dijkema Voorzitter
K. Baas Secretaris
I. Bosma
H. Ramaker
G.W. Ekelmans
J. de Vries
E. Willems

E. H. Meijer Ambtelijke ondersteuning

Aandeelhouders

	<i>Aantal aandelen</i>
Provincie Drenthe	870
Gemeente Aa en Hunze	53
Gemeente Assen	121
Gemeente Borger-Odoorn	54
Gemeente Coevorden	75
Gemeente Emmen	214
Gemeente Hogeveen	111
Gemeente Midden-Drenthe	66
Gemeente Noordenveld	64
Gemeente Tynaarlo	43
Gemeente Westerveld	19
Gemeente De Wolden	50

Voorstel aan de aandeelhouders

Hierbij bieden wij u het door de bestuurder opgestelde jaarverslag 2006 van de NV Waterleidingmaatschappij Drenthe aan met daarin opgenomen de jaarrekening over 2006. De jaarrekening is gecontroleerd door PricewaterhouseCoopers Accountants NV en van een goedkeurende verklaring voorzien. De verklaring is in de jaarstukken opgenomen.

Het jaarverslag en de jaarrekening zijn met de bestuurder besproken in een vergadering waarbij ook de accountant aanwezig was.

De winst- en verliesrekening over 2006 sluit met een voordelig saldo van € 2.462.000,-.

Voorgesteld wordt het maximaal toegestane dividend, ter grootte van 6% (zijnde de wettelijke rente per 1 januari 2007) van het geplaatste aandelenkapitaal aan aandeelhouders uit te keren en het restant aan de statutaire reserve toe te voegen.

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld de jaarrekening en de daarin opgenomen winstverdeling vast te stellen.

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt tevens voorgesteld voor het jaar 2006 decharge te verlenen aan de bestuurder voor het gevoerde bestuur en aan de leden van de Raad van Commissarissen voor het gevoerde toezicht.

Assen, 22 juni 2007

Namens de Raad van Commissarissen,
S.B. Swierstra, voorzitter

Verslag van de Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen heeft in het verslagjaar zesmaal vergaderd. Bij vijf vergaderingen was de bestuurder aanwezig. In een afzonderlijke vergadering zijn, zonder de aanwezigheid van de bestuurder, het functioneren van de bestuurder en de Raad besproken.

In de vergaderingen waarin de jaarresultaten en accountantsverklaring betreffende de controle jaarrekening 2005 werd besproken en vastgesteld waren tevens de interim-controller van WMD en de externe accountant aanwezig.

In het verslagjaar zijn onder meer de volgende onderwerpen besproken:

- > Jaarresultaten en rapportage accountant betreffende de controle jaarrekening 2005
- > Jaarrekeningen dochters
- > Voortgang Good Governance
- > Tariefstelling, winst en winstbestemming
- > Herstructurering langlopende leningen
- > Financieel Plan 2007
- > Tarievenregeling 2007
- > Smalle benchmark
- > Watervoorzieningsplan
- > Structuur WMD-groep
- > Samenstelling en profiel Raad van Commissarissen
- > Benoeming commissarissen
- > Secretaris van de Raad van Commissarissen
- > Samenwerking met Waterbedrijf Groningen
- > Samenwerking met waterschappen
- > Goedkeuring kasgeldlening
- > Sponsorbeleid
- > Instelling fonds (Stichting) oud-werknemers
- > Grondtransacties
- > Klantenpanel
- > Verleggingsregelingen gemeenten
- > Verkoop en herverdeling aandelen KIWA
- > Rapportage wederopbouw Noord-Sumatra (Tsunami)

De leden van de Raad van Commissarissen worden benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, waarbij voor één commissaris een voordracht wordt gedaan door Gedeputeerde Staten van Drenthe en voor drie commissarissen door clusters van gemeenten. De clusters zijn:

- > Aa en Hunze, Assen, Noordenveld en Tynaarlo
- > Borger-Odoorn, Coevorden en Emmen
- > Hoogeveen, Midden-Drenthe, Westerveld en De Wolden

Voor de overige commissarissen wordt een voordracht gedaan door de Raad van Commissarissen. De ondernemingsraad heeft een recht van aanbeveling.

In het verslagjaar is overleg gevoerd met de ondernemingsraad over de aanbeveling van de ondernemingsraad betreffende de kandidaat met het profiel financieel expert.

De leden van de Raad van Commissarissen zijn tevens lid van de Raad van Commissarissen van NoordWater BV en Aqua Borealis BV; twee dochtermaatschappijen van de WMD die de aandelen houden van diverse werkmaatschappijen waarin andere wateractiviteiten zijn ondergebracht.

De volgende grootte en het profiel van de Raad van Commissarissen is in 2006 vastgesteld:

Profiel leden Raad van Commissarissen

Op basis van het uitgangspunt dat:

- > de aandelen van de WMD in handen zijn en dienen te blijven van publiek-rechtelijke rechtspersonen, in casu de provincie Drenthe en gemeenten in Drenthe
- > de WMD een bedrijfsmatige wijze van werken van de onderneming voorstaat
- > de activiteiten van de onderneming zowel in haar voorzieningsgebied als in Oost-Indonesië plaatsvinden

dienen in de Raad van Commissarissen voor maximaal zeven leden de volgende kennisgebieden aanwezig te zijn. Een combinatie van kennisgebieden bij één commissaris is mogelijk.

- Kennis en ervaring bij overheid, openbaar bestuur en dergelijke.
- Kennis van financiën, bedrijfseconomie met in het bijzonder kennis van en ervaring in projecten/deelnemingen buiten Nederland.
- Kennis van en ervaring in het bedrijfsleven.
- Kennis van en ervaring in arbeidsverhoudingen/sociaal beleid.
- Kennis en ervaring op het gebied van water, milieu, ecologie of natuur.

De samenstelling is zodanig dat het aantal commissarissen benoemd op voordracht van de aandeelhouders (clusters van gemeenten en provincie) altijd één meer is dan de overige commissarissen. Gestreefd wordt naar een evenredige vertegenwoordiging van vrouwen en mannen.

Rooster van aftreden

Het volgende rooster van aftreden geldt per 31 december 2006.

NAAM	AFLOOP TERMIJN	VOOR DE EERSTE MAAL BENOEMD
M.J. AUGUSTEIJN-ESSER	JUNI 2009	JULI 2002
G. VliegHuis	JUNI 2009	JULI 2002
A. MEIJER	NOVEMBER 2010	JUNI 1998
S.B. SWIERSTRA	JUNI 2007	JUNI 1996
R.W. MUNNIK SMA	JUNI 2007	NOVEMBER 1996
J. KUPER	NOVEMBER 2010	NOVEMBER 2006

De heren A. Meijer en G. Evenhuis waren in juni 2006 aftredend. Het betreft commissarissen van wie op grond van de statuten een voordracht wordt opgemaakt door clusters van gemeenten. De heer G. Evenhuis heeft zijn functie als Commissaris van de Raad neergelegd.

De volgende voordrachten zijn ontvangen:

Cluster Borger-Odoorn, Coevorden en Emmen de heer J. Kuper
Cluster Hogeveen, Middendveld, Westerveld en De Wolden de heer A. Meijer

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft de voordrachten overgenomen en is in de vergadering van 27 november tot (her)benoeming overgegaan.

Hierna treft u een korte beschrijving aan van de leden van de Raad van Commissarissen.

De heer S.B. Swierstra, geboren 11 augustus 1951, lid van het College van Gedeputeerde Staten van Drenthe, voorzitter van de Raad van Commissarissen. Voordracht Gedeputeerde Staten van Drenthe. Laatstelijk benoemd in juli 2002.

De heer A. Meijer, geboren 25 juli 1948, burgemeester van de gemeente Westerveld, vice-voorzitter van de Raad van Commissarissen. Voorzitter Vereniging van Drentse Gemeenten. Voordracht cluster Hogeveen, Midden-Drenthe, Westerveld en De Wolden. Laatstelijk benoemd in november 2006.

Mevrouw M.J. Augusteijn-Esser, geboren 28 januari 1944, voormalig lid der Tweede Kamer, voorzitter van de Drentse Milieufederatie. Voordracht Raad van Commissarissen. Dwingend aanbevelingsrecht ondernemingsraad. Laatstelijk benoemd in december 2005.

De heer R.W. Munniksma, geboren 2 juni 1950, burgemeester van de gemeente Aa en Hunze. Voordracht cluster Aa en Hunze, Assen, Noordenveld en Tynaarlo. Laatstelijk benoemd in juli 2002.

De heer G. Vliegghuis, geboren 21 mei 1942, commissaris van de Koninklijke Van Gorcum BV, lid Raad van Toezicht Interzorg Noord-Nederland. Voordracht Raad van Commissarissen. Laatstelijk benoemd in december 2005.

De heer G. Evenhuis, geboren 19 november 1947, wethouder van de gemeente Emmen. Voordracht cluster Borger-Odoorn, Coevorden en Emmen. Laatstelijk benoemd in juli 2002. Afgetreden in november 2006.

De heer J. Kuper, geboren 22 maart 1954, wethouder van de gemeente Emmen. Voordracht cluster Borger-Odoorn, Coevorden en Emmen. Laatstelijk benoemd in november 2006.

Alle commissarissen hebben de Nederlandse nationaliteit.

Strategie en beleid

Tariefstelling, winst en winstbestemming

Het beleid van de WMD is gericht op een evenwichtige tariefontwikkeling op langere termijn waarbij jarenlang de inflatie als maximum stijging is gehanteerd.

Het Ministerie van VROM bereidt een standpunt voor betreffende tariefstelling, winst en winstbestemming van waterleidingbedrijven. De Vereniging van Nederlandse Gemeenten is van oordeel dat dit een bevoegdheid betreft van de aandeelhouders zonder tussenkomst van de overheid. De aandeelhouders van WMD ondersteunen de positiebepaling van de VNG en zijn van mening dat de tariefstelling, winst en winstbestemming bij WMD materieel al zodanig zijn geregeld door de aandeelhouders dat de klanten maximaal profiteren van efficiencyverbeteringen. Het voorlopige standpunt van VROM houdt in dat de winst gemaximaliseerd wordt op een percentage van het eigen vermogen en dat het aan de onderscheiden aandeelhouders wordt overgelaten te bepalen hoe de winstbestemming zal zijn. Een standpunt waarin WMD zich goed kan vinden.

Good Governance

Formeel is de in 2003 opgestelde Nederlandse Corporate Governance Code slechts van toepassing op Nederlandse beursgenoteerde vennootschappen. De WMD acht transparantie en integriteit in het handelen van bestuur en een goed toezicht daarop van het grootste belang. De WMD heeft zich daarom op vrijwillige basis geconformeerd aan de principes van de code. Inmiddels zijn reglementen voor de bestuurder en de Raad van Commissarissen en een klokkenluidersregeling vastgesteld en ingevoerd. Gedurende het verslagjaar is een aanvang gemaakt met de inventarisatie en vastlegging van de belangrijkste risico's. In lijn met de bevindingen van de Monitoring Commissie Corporate Governance Code van december 2005 is daarbij een onderscheid gemaakt naar eisen ten aanzien van de financiële verslaggeving enerzijds en de rapportage rond operationele, strategische en wet- en regelgevingrisico's anderzijds.

Het onderzoek naar de adequaatheid en de effectiviteit van de interne risico-beheersings- en controlesystemen die een betrouwbare financiële verslaggeving moeten waarborgen is in 2006 afgerond. Dit onderzoek had een positieve uitkomst. Aanbevelingen op deelgebieden worden momenteel ingevoerd. Voor het onderzoek naar de adequaatheid en de effectiviteit van de interne risicobeheersings- en controlesystemen die een betrouwbare rapportage rond operationele, strategische en wet- en regelgevingrisico's moeten waarborgen, is in 2006 een plan gemaakt. Dit onderzoek zal naar verwachting medio 2007 zijn afgerond.

Tenslotte heeft WMD in 2006 onderzocht welke consequenties de mogelijke invoering van IFRS (International Financial Reporting Standards) voor de onderneming zou hebben. De consequenties zullen aanzienlijk zijn, maar invoering zal niet leiden tot een duidelijker en meer transparant beeld bij gebruikers. Deze conclusie hebben inmiddels veel andere ondernemingen ook getrokken. Zowel bedrijven als gebruikers zijn van mening dat de nieuwe boekhoudregels in de praktijk de transparantie en de vergelijkbaarheid van Nederlandse bedrijven verslechteren. De voorzitter van de Raad voor de Jaarverslaggeving omschrijft de IFRS-regels als te star, complex en voor verschillende uitleg vatbaar. Hij adviseert kleinere bedrijven, die geen beroep doen op de openbare kapitaalmarkt, af te zien van IFRS. De WMD heeft besloten zich bij deze conclusie aan te sluiten.

Drinkwaterwet

Aan het einde van het verslagjaar heeft het kabinet de nieuwe Drinkwaterwet naar de Tweede Kamer gestuurd. Het publieke karakter van waterleidingbedrijven wordt hierin nogmaals vastgelegd. Naast de kwaliteit van het drinkwater en de taken van de drinkwaterbedrijven heeft de leveringszekerheid aan consument en bedrijfsleven een centrale plaats in de nieuwe wet. De benchmark, die nu nog vrijwillig is, wordt verplicht.

Samenwerking met Waterbedrijf Groningen

In het verslagjaar is veel aandacht besteed aan het realiseren van een gezamenlijk watervoorzieningsplan. Het is beide bedrijven gelukt over een aantal toekomstige investeringen in de infrastructuur zodanige besluiten te nemen dat voldaan is aan de eis van meest optimale oplossing vanuit waterverdelingsoogpunt. Bij de financiële vertaling hiervan zijn de voor- en nadelen van andere samenwerkingsvormen betrokken.

Uit de klantenadministraties WMD en Waterbedrijf Groningen (WBG) is een team gevormd dat als opdracht heeft meegekregen de samenwerking op klantengebied vorm te geven. De voorwaarden daarbij waren van financiële (niet duurder) en sociaalorganisatorische (ontwikkeling medewerkers) aard en hadden betrekking op de klantgerichtheid (minimaal gelijk). Het team is met aanbevelingen gekomen voor de vorm van de samenwerking. De aanbeveling is door beide bedrijven overgenomen. In 2007 wordt een traject voor nadere vormgeving en implementatie in gang gezet.

De samenwerking als totaal is in het verslagjaar intensief besproken tussen de directies van beide bedrijven en in de Raad van Commissarissen. Als uitgangspunt geldt dat WBG voor de WMD de natuurlijke partner voor samenwerking is. De samenwerking zal, indien voordelen zijn te behalen, worden uitgebouwd.

Samenwerking met waterschappen

In 2006 hebben WMD, WBG en de waterschappen Hunze en Aa's en Noorderzijvest een intentieverklaring ondertekend over samenwerking op het gebied van riolering, belastingen/watergeld, laboratoria, educatie en beleid en planvorming. Afgesproken is dat met betrekking tot riolering en laboratoria, alle ontwikkelingen en mogelijkheden tot samenwerking in het Noorden met diverse partners zullen worden onderzocht. Wat de klantenadministratie betreft is afgesproken dat de waterschappen een gezamenlijk belastingkantoor zullen realiseren en dat beide waterleidingbedrijven hetzelfde zullen doen met hun klantenadministraties. Het belastingkantoor en de klantenadministraties worden voorlopig nog niet samengevoegd. Over de ICT-ontwikkelingen bij de waterschappen en waterleidingbedrijven is intensief overleg georganiseerd. Alle partners staan voor belangrijke keuzes in de komende jaren. Bij de overige genoemde onderwerpen is gestart met operationele samenwerking. In het kader van stedelijke ontwikkelingen is samen met WBG en de waterschappen Hunze en Aa's en Noorderzijvest een project gestart met als doelstelling de vroegtijdige inbreng van belangen van waterbeheer en drinkwater bij uitbreidingsplannen of aanleg van industrieparken.

Klantenpanel

De procedure om te komen tot een klantenpanel is afgerond. Begin 2007 zullen de leden van het klantenpanel worden geïnstalleerd. Deze groep betrokken consumenten denkt mee over de verbetering van het product en de dienstverlening. De panelleden praten over zaken die de klanten van het waterbedrijf raken.

Drinkwatervoorziening buiten Nederland

Schoon drinkwater en sanitatie lijken zo gewoon, maar zijn het voor meer dan 1 miljard mensen op de wereld niet. Water is, zo heeft de Verenigde Naties aangegeven, een van de basisrechten van de mens. Door de VN zijn zogenaamde Millennium Development Goals geformuleerd. Een van die goals is dat vóór het jaar 2015 80% van de mensheid toegang moet hebben tot veilig drinkwater.

Deze doelstelling is door de Nederlandse Overheid overgenomen. De minister van Ontwikkelingssamenwerking wil dat de Nederlandse samenleving zorgt dat 50 miljoen mensen die nu verstoken zijn van veilig drinkwater vóór 2015 toegang hebben tot deze levensbehoefte.

De WMD heeft in het Beleidsplan uitgesproken hieraan op een op haar schaal passende bijdrage te leveren. Hiertoe is binnen de WMD een plaats ingeruimd voor daadwerkelijke betrokkenheid bij de ontwikkeling van de drinkwatervoorziening elders in de wereld, in casu Indonesië. De Rijksoverheid steunt de WMD daarin door financiële middelen ter beschikking te stellen.

Watervoorziening

Watervoorzieningsplan

Gezamenlijk watervoorzieningsplan

WMD en WBGr hebben een gezamenlijk watervoorzieningsplan ontwikkeld. In dit watervoorzieningsplan zijn de voorzieningsgebieden van beide bedrijven als één gebied behandeld zodat op de meest optimale wijze voorzien kan worden in de vraag naar drinkwater voor het gehele voorzieningsgebied. De hoofdpunten uit dit plan zijn:

- > Uitbouw van productiestation Annen (WMD) tot 8,4 miljoen m³ per jaar.
- > Renovatie en uitbreiding oppervlaktewaterzuivering productiestation De Punt (WBGr) van 4 miljoen m³ tot een capaciteit van 7 miljoen m³ per jaar.
- > Levering vanuit de WMD naar De Punt van circa 1,5 miljoen m³ en van WBGr naar Roden van eveneens 1,5 miljoen m³ per jaar.
- > Leggen transportleiding Annen-Vries.
- > Beëindiging van de huidige leveringsovereenkomsten en aangaan van een nieuwe wederzijdse leveringsovereenkomst.

Vanuit waterverdeling en kosten hebben beide bedrijven op deze wijze de meest optimale en duurzame oplossing bereikt.

Waterwingebieden en bronnen

Project strategische wingebieden

Onder leiding van de provincie Drenthe is een onderzoek gestart naar het aanwijzen en vastleggen op de POP-kaart van een aantal over Drenthe verspreide strategische winlocaties. De WMD beoogt hiermee voor de toekomst mogelijkheden te scheppen om bij calamiteiten in één van de huidige wingebieden of zuiveringslocaties binnen een niet al te lange periode uit te kunnen wijken naar een alternatief wingebied. Het plan is om, als deze strategische locaties gekozen zijn, een zogenaamde 'strategische vergunning' te vragen. Een vergunning die slechts onder bepaalde voorwaarden gebruikt kan worden.

Risicostudie grondwaterbeschermingsgebieden

Aan de bescherming van deze gebieden die rondom de wingebieden liggen, wordt in samenwerking met de provincie Drenthe de nodige aandacht besteed. Een studie waarbij de risico's in beeld worden gebracht is gestart. Doelstelling is te komen tot een gebiedsgewijze aanpak wat betreft risico's en maatregelen. Onderdeel daarvan is de ontwikkeling van richtlijnen die gemeenten kunnen gebruiken bij de bescherming van de grondwatergebieden via bestemmingsplannen.

Assen

Het natuurgebied Dijkveld, liggend aan de zuidkant van het waterwingebied in Assen, is ingericht en geopend voor publiek (struinnatuur). WMD heeft samen met een aantal overheden door het beschikbaar stellen van gronden voor pacht (voor begrazing gedurende het hele jaar) het mogelijk gemaakt dat een aantrekkelijk natuurgebied, passend in het Stroomdallandschap van de Drentsche Aa, tot stand kon komen. Ontwikkelingen om te komen tot een toegangspoort Drentsche Aa nabij productiestation Assen worden in 2007 opgepakt.

Winning Annen/Breevenen

In overleg met landbouwers en met onder meer de Stichting Het Drentse Landschap is in het Breevenengebied een aantal ontwikkelingen in gang gezet. Zo is eind 2006 een kavelruil op vrijwillige basis gestart. De situatie voor veel grondeigenaren kan hiermee aanzienlijk worden verbeterd. Met ondernemers in het gebied is overleg gepleegd over samenwerking in het beheer van (delen van) het wingebied. In 2007 worden beheercontracten afgesloten en wordt onderzocht of het haalbaar is tevens met partners in het gebied een bezoekerscentrum op te zetten.

Winning locatie Zeijerveen

Met de provincie is een onderzoek gestart om de locatie Zeijerveen (huidige golfbaan) te gaan ontwikkelen. Voor de realisatie daarvan is aanwijzing op de POP-kaart de eerste stap. Onderzoek, waaronder boringen en geo-elektrische metingen gevolgd door modelonderzoek, moet meer duidelijkheid geven over effecten en mogelijkheden. Het uitvoeren van een strategische milieubeoordeling zal als instrument worden ingezet om keuzes te maken voor de exacte locatie, de grootte van een onttrekking en de acceptatie van de effecten. Aansluitend zal WMD een vergunningaanvraag doen.

Winning Gasselte

In Gasselte is als gevolg van verstopping van één van de bronnen een nieuwe bron geboord.

Tussenconvenant Gorecht-West

Op 8 mei 2006 ondertekenden elf partijen het Tussenconvenant Gorecht-West. Hierin staan afspraken over gezamenlijk onderzoek naar drinkwaterwinning in De Punt en natuurontwikkeling in het beekdal van de Drentsche Aa. De partijen die het convenant ondertekenden zijn de provincies Drenthe en Groningen, WMD en WBGr, het waterschap Hunze en Aa's, Staatsbosbeheer, Vereniging Natuurmonumenten, de Stichting Het Drentse Landschap, de Stichting Het Groninger Landschap en de Milieufederaties Drenthe en Groningen.

Beveiliging

De implementatie van de normen voor beveiliging zoals vastgesteld door de bedrijfstak in het kader van BeneWater (Beveiliging Nederlandse Watersector) is in 2006 voortvarend ter hand genomen en gerealiseerd. De normen hebben betrekking op zowel technische als personele maatregelen. De personele maatregelen gaan over de instroom van nieuwe medewerkers én het bevorderen van alertheid bij de werknemers. Het toegangsbeheer, voornamelijk bij de productiestations, is door een anders opgezet sleutelbeheer en andere procedures aanzienlijk verscherpt. Tevens is het crisismanagement structureel aangescherpt.

Bedrijfsvoering

Oefeningen

In het kader van crisismanagement heeft in het voorjaar een bestuurlijke oefening onder de naam 'brandend water' plaatsgevonden. Het doel van deze oefening was het beproeven van de interacties tussen de verschillende bestuurlijke verantwoordelijken.

In oktober hield de WMD in Emmen een eigen oefening in nooddrinkwatervoorziening. Bij deze oefening werden voor het eerst massaal vijfliterflessen met drinkwater ingezet.

Nooddrinkwater

De verstrekking van nooddrinkwater sluit nauw aan bij de voorlichtingsactie (Denk Vooruit) van de landelijke overheid betreffende rampen. De overheid adviseert iedere burger altijd een aantal flessen drinkwater op voorraad te hebben. WMD heeft besloten deze flessen ook in te zetten wanneer klanten door reparaties en onderhoud aan het leidingnet langere tijd zonder drinkwater komen te zitten.

Productiestation Zuidwolde

In productiestation Zuidwolde is in februari de nieuwe onthardingsinstallatie in gebruik genomen. Voor het eerst heeft WMD hierbij membraanfiltratie (nanofiltratie) in het hoofdproces van een drinkwaterzuivering opgenomen. Dit werd mogelijk doordat bij de Ander-Waterprojecten zoals GietWater en BètaWater de nodige technologische kennis en ervaring op dit gebied is verworven. Met behulp van deze innovatieve techniek wordt zacht water gemaakt. Voordelen van zacht water zijn dat minder wasmiddelen gebruikt hoeven te worden, dat er minder kalkaanslag optreedt en dat het milieu er wel bij vaart doordat minder koper vanuit de binnenleidingen in het afvalwater terecht komt.

Tevens is een spoelwaterhergebruikinstallatie gerealiseerd en is de leveringszekerheid vergroot.

Productiestation Valtherbos

De airstripping is gewijzigd en vindt nu plaats in de oorspronkelijke, vernieuwde ontzuringskolommen. Het opgepompte water van de schone en de met 1,2-dichloor-propaan verontreinigde putten hoeft nu niet meer apart behandeld te worden. Door deze vereenvoudiging van de procesvoering en het verdwijnen van een pompfase uit het proces is ook het energieverbruik verminderd.

De bouw van de spoelwaterhergebruikinstallatie in Valtherbos nadert zijn voltooiing. Verwacht wordt dat deze installatie in het voorjaar 2007 in bedrijf gesteld wordt.

Eén van de twee noodstroomaggregaten is vervangen.

Kalkmelkinstallatie

WMD en WBGr hebben een start gemaakt met de voorbereiding van een gezamenlijke kalkmelkaanmaakinstallatie. Door zelf en gezamenlijk met WBGr kalkmelk aan te maken wordt aanzienlijk op kosten bespaard.

Productiestation Beilen

De zuivering van productiestation Beilen is geoptimaliseerd. De kwaliteitsverbeteringen zijn vooral zichtbaar in verlaagde troebelheid en lagere ijzergehalten in het drinkwater.

Storingen en onderhoud

Distributie

De veelheid aan reconstructies in de diverse Drentse gemeenten - verkeersvoorzieningen en de aanleg van rioleringen - veroorzaakte een groot aantal verleggingen van de waterleidinginfrastructuur. De toename was zodanig dat de eigen prioriteiten wat betreft leidingsanering vertraging opliepen. Het bleek noodzakelijk extra budgetten te reserveren door deze ontwikkelingen. Naar verwachting zal deze trend nog wel enige tijd aanhouden. In Assen werd begonnen met een grootschalige reconstructie ter plaatse van de opjager Pittelo en de aanpassingen van de Groningerstraat richting de A28. Vermeldenswaard is verder de grote reconstructie langs het kanaal tussen Emmen en Emmer-Compasuum.

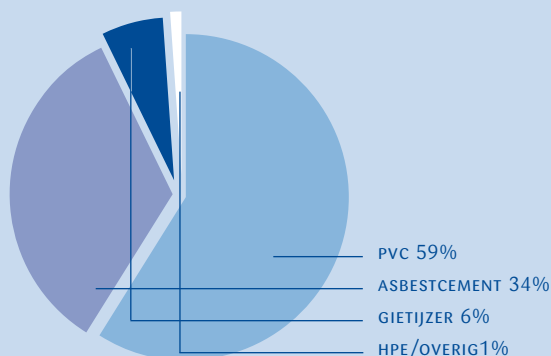
Project Conversie Aansluitleidingen

De uitvoering van dit project door ons ingenieursbureau Inowa te Bandung is in november 2005 gestart en in 2006 voortvarend vervolgd. Het project ligt op schema; de afronding gebeurt in 2007.

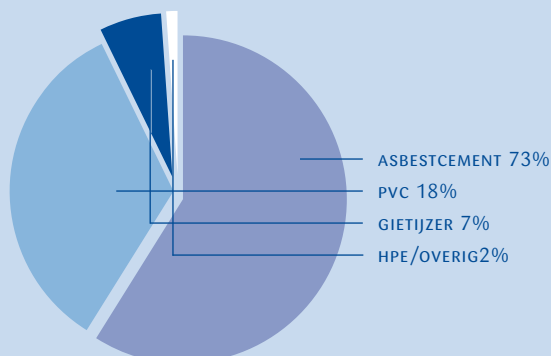
Storingen productie

De drinkwaterlevering vanaf de productiestations is in 2006 nagenoeg ongestoord verlopen. Op het terrein van productiestation Beilen is op vrijdag 20 oktober een transportleiding gesprongen, waardoor een groot deel van het omliggende gebied zonder water kwam te zitten. Door adequate maatregelen te nemen bleven de klanten slechts korte tijd van levering verstoken. Andere storingen op de productie-locaties hebben de drinkwaterlevering niet verstoord.

Samenstelling hoofdleidingnet



Storingen naar leidingsoort 2006



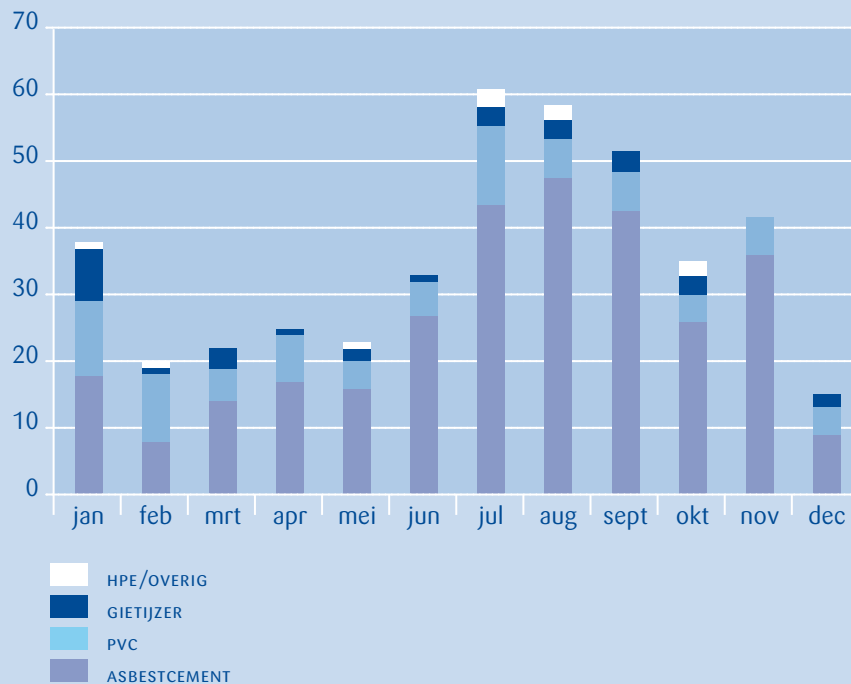
Aantal storingen per maand in 2006

Storingen hoofdleidingnet

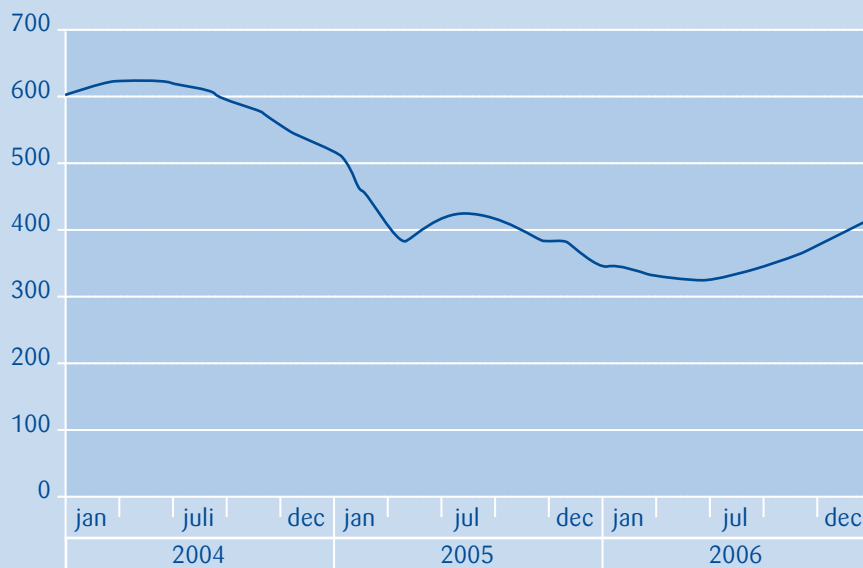
Door de droge zomer gevolgd door veel regen zijn er vooral in de tweede helft van het jaar in zettingsgevoelige gronden veel storingen geweest. In 2006 waren er 427 storingen (2005: 351).

Preventief onderhoud

In het verslagjaar zijn 8.662 brandkranen op functioneren gecontroleerd en zijn ten behoeve van de provinciale risicokaart in drie gemeenten capaciteitsmetingen



Voortschrijdend jaargemiddeld aantal storingen 2004-2006



Drinkwaterverbruik

aan de brandkranen bij kwetsbare objecten uitgevoerd.

Het jaar 2006 was uitzonderlijk. Tijdens de twee hittegolven in juli werd ongekend veel drinkwater gebruikt. Op woensdag 19 juli werd een record geboekt, met een verbruik in ons voorzieningsgebied van 134.736 m³ drinkwater in één dag. Normaal wordt ongeveer 85.000 m³ drinkwater per dag gebruikt. De productie en levering van drinkwater verliep zonder problemen.

De zeer hete en droge maand juli werd gevolgd door de bijzonder natte maand augustus, waarin juist veel minder water werd gebruikt dan normaal. De overige maanden was het drinkwaterverbruik vergelijkbaar of iets lager dan in 2005, waardoor over geheel 2006 de productie ongeveer 1% hoger uitkomt dan over 2005.

Jaarproductiecijfers drinkwater WMD

Jaarproductiecijfers

Drinkwater in m³ inclusief in- en verkopen

PRODUCTIESTATIONS	2002	2003	2004	2005	2006	% t.o.v. 2005
ASSEN	3.698.150	3.817.345	2.828.994	2.415.261	2.663.684	10,29
ANNEN	1.909.459	1.993.992	2.828.997	3.090.904	2.978.139	-3,65
GASSELTE	2.286.978	2.266.770	2.244.150	2.211.393	2.039.942	-7,75
BEILEN	3.058.696	3.100.886	2.839.690	2.749.751	2.749.417	-0,01
RUINERWOLD	1.859.390	1.880.289	1.778.597	1.693.425	1.854.203	9,49
ZUIDWOLDE	983.578	939.729	826.517	854.884	863.331	0,99
LEGGELOO	693.800	663.588	711.681	784.965	630.711	-19,65
HOOGVEEN	3.485.897	3.657.560	3.903.821	3.978.007	3.916.387	-1,55
VALTHERBOS	5.157.394	5.201.638	4.948.136	4.743.269	4.916.731	3,66
NOORDBARGERES	4.098.856	4.290.074	4.343.726	4.270.544	4.162.177	-2,54
KRUIDHAARS	1.682.434	1.720.656	1.672.867	1.702.929	1.865.833	9,57
DALEN	1.121.535	1.126.066	1.080.894	1.065.711	1.079.233	1,27
SUBTOTAAL	30.036.167	30.658.593	30.008.070	29.561.044	29.719.778	0,54
INKOOP ENGROS						
NIETAP	1.217.586	1.280.019	1.358.080	1.408.539	1.492.947	5,99
DE PUNT	997.679	1.018.102	890.157	893.007	983.458	10,13
VERKOOP ENGROS						
VITENS	-1.855.076	-1.880.289	-1.778.597	-1.693.425	-1.760.019	3,93
SUBTOTAAL	30.396.356	31.076.425	30.477.710	30.169.165	30.436.164	0,89
INKOOP OVERIG	17.174	53.309	59.054	63.306	77.580	
VERKOOP OVERIG	-74.369	-44.076	-45.717	-43.451	-42.751	
TOTAAL	30.339.161	31.085.658	30.491.047	30.189.020	30.470.993	0,93

Inkoop engros

Verkoop engros

Waterkwaliteit

De Stichting Waterlaboratorium Noord (WLN) voert de bacteriologische en chemische kwaliteitscontroles uit tijdens het gehele productie- en distributieproces. Het gedistribueerde water voldeed, op enkele uitzonderingen na, aan de normen van het Waterleidingbesluit.

Op een aantal locaties in de distributiegebieden van de productiestations Kruidhaars, Noorbargeres, Valtherbos, Dalen, Annen, Zuidwolde en Gasselte kwamen te lage SI-waarden voor. Een te lage SI-waarde heeft geen gevolgen voor de gezondheid. Daarom heeft de Inspectie VROM besloten dat er geen maatregelen behoeft te worden genomen.

In onderstaande tabel is het volume aan analyses gespecificeerd naar type onderzoek en uitgedrukt in KIWA-punten.

TYPE ONDERZOEK	2006	2005	VERSCHIL
BIOLOGIE	96.900	89.724	7.176
FYSISCH CHEMISCH	137.384	130.426	6.958
METALEN	87.040	82.751	4.289
ORGANISCH	141.993	171.285	-29.292
UITBESTEED	13.672	11.216	2.456
TOTAAL	476.989	485.402	-8.413

De waterkwaliteit van het grondwater wordt voortdurend bewaakt, zodat bij veranderingen in een vroegtijdig stadium maatregelen kunnen worden genomen. Eenmaal per zes jaar vindt een zeer uitgebreide monitoring van de grondwaterkwaliteit plaats. In 2005 is dit uitgebreid onderzoek uitgevoerd. Uit de tabel blijkt daarom ook een aanzienlijke reductie van het organisch onderzoek in het jaar 2006 ten opzichte van het jaar 2005.

In 2006 is onderzoek uitgevoerd in het kader van het NAM-project (zie pag. 25) met een omvang van ruim 22.000 kiwa-punten.

De overzichten van de kwaliteit van het ruwe grondwater en het uitgaande reine water van de drinkwaterproductielocaties zijn opgenomen in de hiernavolgende tabellen.

Waterkwaliteit

PARAMETER	EENHEID	VALTHERBOS		KRUIDHAARS		DALEN		NRD.BARGERES	
		RUW	REIN	RUW	REIN	RUW	REIN	RUW	REIN
TEMPERATUUR	°C	10,1	10,1	10,5	10,6	10,1	10,5	10,6	10,6
ZUURSTOF	mg/l		10,6		10,4		10,5		11,1
TROEBELHEID	FTU		< 0,1		0,2		0,2		0,1
ZUURGRAAD	pH	6,45	7,71	6,63	7,32	6,42	7,51	6,78	7,88
EL. GEL. VERM.	mS/m	20,3	29,7	26,5	34,5	40,5	49,5	41,5	38,3
WATERSTOF CARB.	mg/l	59	124	115	168	77	146	130	98
CHLORIDE	mg/l	24	24	18	20	53	55	37	38
SULFAAT	mg/l	22,8	24,0	21,0	22,0	70,9	62,0	63,9	63,8
AMMONIUM	mg/l	0,07	<0.025	0,09	<0.025	0,17	<0.025	0,22	<0.025
NITRIET	mg/l	<0.008	<0.008	< 0.008	< 0.008	0,02	< 0.008	0,01	<0.008
NITRAAT	mg/l	<0.6	<0.6	<0.6	<0.6	<0.6	0,7	< 0.6	1,0
ORTHO-FOSFAAT	mg/l	0,90	<0.02	0,72	<0.02	0,60	<0.02	0,59	<0.02
SILICIUM	mg/l		8,4		9,7		9		7,6
ALUMINIUM	µg/l	<5	<5	<5	<5	<5	<5	<5	<5
CALCIUM	mg/l	13,4	46,6	33,8	59,8	36,9	66,8	48,8	48,5
KALIUM	mg/l	1,3	1,3	1,8	1,9	4,4	3,7	3,8	3,8
MAGNESIUM	mg/l	2,9	3,2	3,7	3,8	7,7	7,7	6,7	6,7
MANGAAN	mg/l	0,59	<0.005	0,33	<0.005	0,42	<0.005	0,49	<0.005
NATRIUM	mg/l	12,9	13,5	11,1	11,6	27,6	28,6	19,7	19,7
IJZER	mg/l	16,5	<0.02	9,8	<0.02	11,5	<0.02	14,0	<0.02
TOT. HARDHEID	mmol/l	0,45	1,30	0,99	1,65	1,24	1,98	1,49	1,49
D.O.C.*	mg/l	1,5	1	2,4	1,8	2,4	2	2,2	1,7
KLEUR	mg Pt-Co/l		<5		<5		<5		<5

* OPGELOST ORGANISCH KOOLSTOF

Waterkwaliteit

PARAMETER	EENHEID	ASSEN		GASSELTE		ANNEN		BEILEN	
		RUW	REIN	RUW	REIN	RUW	REIN	RUW	REIN
TEMPERATUUR	°C	11,0	11,5	9,6	9,8	10,3	10,6	10,7	10,9
ZUURSTOF	mg/l		9,1		11,3		10,6		9,7
TROEBELHEID	FTU		0,2		0,2		<0,1		0,2
ZUURGRAAD	pH	7,08	7,87	6,85	7,86	7,19	7,47	7,01	7,67
EL. GEL. VERMOGEN	mS/m	47,2	34,6	24,3	29,5	30,0	28,5	41,9	39,7
WATERSTOFCARBONAAT	mg/l	280	189	95	132	180	162	236	230
CHLORIDE	mg/l	30	26	21	20	12	11	23	20
SULFAAT	mg/l	<0,5	1,0	21,8	22,0	8,3	8,5	18,9	13,6
AMMONIUM	mg/l	0,58	<0,025	0,05	<0,025	0,06	<0,025	0,31	<0,025
NITRIET	mg/l	<0,008	<0,008	<0,008	<0,008	<0,008	<0,008	<0,008	<0,008
NITRAAT	mg/l	<0,6	2,1	<0,6	<0,6	<0,6	<0,6	<0,6	1,0
ORTHO-FOSFAAT	mg/l	0,69	<0,02	0,45	<0,02	0,65	<0,02	0,67	<0,02
SILICIUM	mg/l		11		8,8		10		13
ALUMINIUM	µg/l	<5	<5	<5	<5	<5	<5	<5	<5
CALCIUM	mg/l	74,4	49,3	29,8	45,5	50,4	49,7	69,7	69,5
KALIUM	mg/l	1,9	1,8	1,5	1,6	1,2	1,2	1,7	1,8
MAGNESIUM	mg/l	6,4	6,4	4,3	4,5	4,2	4,1	6,1	5,9
MANGAAN	mg/l	0,11	<0,005	0,30	<0,005	0,22	<0,005	0,17	<0,005
NATRIUM	mg/l	21,4	19,7	11,6	12,1	8,9	9,1	13,0	12,1
IJZER	mg/l	4,2	0,04	7,8	<0,02	5,1	<0,02	6,6	<0,02
TOTALE HARDHEID	mmol/l	2,12	1,49	0,92	1,32	1,43	1,41	1,99	1,98
D.O.C.*	mg/l	2,0	1,65	0,9	0,7	1,4	1,1	3,6	3
KLEUR	mg Pt-Co/l		<5		<5		<5		<5

* OPGELOST ORGANISCH KOOLSTOF

Waterkwaliteit

PARAMETER	EENHEID	RUINERWOLD		ZUIDWOLDE		LEGGELOO		HOOGVEEEN	
		RUW	REIN	RUW	REIN	RUW	REIN	RUW	REIN
TEMPERATUUR	°C	10,6	10,3	10,9	11,6	10,6	10,9	11,1	11,5
ZUURSTOF	mg/l		10,5		8,0		10,7		10,4
TROEBELHEID	FTU		<0.1		0,1		<0.1		<0.1
ZUURGRAAD	pH	6,75	7,62	6,61	7,34	6,98	7,92	6,83	7,97
EL. GEL. VERMOGEN	mS/m	35,6	31,4	45,9	31,5	35,3	32,7	51,3	33,8
WATERSTOF CARB.	mg/l	220	194	296	183	177	153	324	195
CHLORIDE	mg/l	14	15	19	15	23	24	23	24
SULFAAT	mg/l	4,0	4,2	<0.5	<0.5	14,3	15,0	<0.5	<0.5
AMMONIUM	mg/l	0,44	<0.025	1,04	<0.025	0,12	<0.025	0,55	<0.025
NITRIET	mg/l	<0.008	<0.008	<0.008	<0.008	0,01	<0.008	<0.008	<0.008
NITRAAT	mg/l	<0.6	1,0	<0.6	3,4	5,39	7,9	<0.6	2,0
ORTHO-FOSFAAT	mg/l	0,64	< 0.02	0,88	< 0.02	1,30	< 0.02	0,67	<0.02
SILICIUM	mg/l		6		11		10		12
ALUMINIUM	µg/l	<5	<5	<5	<5	<5	<5	<5	10,6
CALCIUM	mg/l	60,3	56,1	74,9	50,9	53,9	52,9	86,9	51,2
KALIUM	mg/l	1,2	1,2	1,6	1,3	1,8	1,9	1,6	1,5
MAGNESIUM	mg/l	5,8	5,6	7,7	5,4	4,1	4,1	7,9	7,9
MANGAAN	mg/l	0,22	<0.005	0,30	<0.005	0,24	<0.005	0,23	<0.005
NATRIUM	mg/l	10,4	10,6	15,2	12,8	13,1	13,8	14,8	15,7
IJZER	mg/l	7,3	<0.02	10,9	0,03	8,9	<0.02	8,5	<0.02
TOTALE HARDHEID	mmol/l	1,75	1,63	2,19	1,49	1,51	1,49	2,49	1,60
D.O.C.*	mg/l	6,6	4,7	7,2	3,9	2,7	2,2	5,6	4,3
KLEUR	mg Pt-Co/l		12	62	11		<5		8

* OPGELOST ORGANISCH KOOLSTOF

Klanten

WMD onderscheidt technische, administratieve en actieve aansluitingen. Een technische aansluiting is een overdrachtpunt tussen het drinkwaternetwerk van WMD en het netwerk of tappunt waaraan drinkwater kan worden geleverd. Een administratieve aansluiting is een recht op de levering van drinkwater op een bepaalde plaats. Technische aansluitingen hebben zo'n recht, maar ook leidingen in een woonblok of flatgebouw die niet in het beheer zijn van WMD. Actieve aansluitingen tenslotte zijn technische aansluitingen verminderd met langdurige leegstand.

Het aantal administratieve aansluitingen per 31 december 2006 bedroeg 191.903.

Het overzicht per gemeente was als volgt:

GEMEENTE	TOTAAL	HUISHOUDELIJK	GROOTVERBRUIK	ONBEMETERD
AA EN HUNZE	11.496	11.305	56	135
ASSEN	28.802	28.612	143	47
BORGER-ODOORN	11.408	11.335	52	21
COEVORDEN	16.078	15.812	77	189
EMMEN	48.235	47.939	204	92
HOOGEVEEN	24.139	23.376	116	647
MIDDEN-DRENTHE	14.367	14.107	56	204
NOORDENVELD	14.239	14.084	77	78
TYNAARLO	9.213	9.094	43	76
WESTERVELD	4.000	3.820	30	150
DE WOLDEN	9.926	9.753	37	136
TOTAAL	191.903	189.237	891	1.775

Facturering

In het verslagjaar zijn ruim 1,1 miljoen vorderingen uitgebracht. Van alle klanten heeft 68% een automatische incasso.

Telefoon

In het verslagjaar is samen met WBGr één callcenter ingericht. Van daaruit is het overgrote deel van de telefonische klantencontacten van WMD afgehandeld. In 2006 zijn 49.500 telefonische klantencontacten afgehandeld. De bereikbaarheid was 94%.

Correspondentie

In 2006 zijn 3.850 schriftelijke klantencontacten afgehandeld.

Afsluitingen

WMD voert een terughoudend afsluitingsbeleid. Contacten met sociale diensten, woningbouwverenigingen, GGZ en overige instanties zijn daarbij zeer waardevol. Het aantal afsluitingen wegens wanbetaling bedroeg in 2006: 335 (2005: 255).

Betalingsregelingen

Met 2.600 klanten is een betalingsregeling getroffen (2005: 2.650).

De meterstanden werden in het begin van het jaar opgenomen. De meterstanden kwamen als volgt binnen:

	2006	2005
TELEFOON	27,2%	29,9%
INTERNET	33,2%	27,1%
KAARTJES	27,0%	28,6%
OVERIG	12,6%	14,4%

In 2006 is besloten de meteropnameperiode te vervroegen. De meteropname is in december 2006 gestart.

Mens en organisatie

Funciewaardering

In 2006 is samen met WBGr en WLN, op basis van de nieuw afgesloten WWB-cao, een nieuw functiewaarderingssysteem ingevoerd. Functies worden aan de hand van een referentiematrix ingedeeld. In totaal zijn 53 functies gewaardeerd. Onderdeel van het fuwasysteem is ook een nieuwe marktconforme loonlijn. Voor de hoogste schalen is geen loonlijn bepaald. Voor functies in deze schalen worden, zo is met de vakorganisaties afgesproken, functiecontracten ontwikkeld. Gedurende het invoeringstraject heeft regelmatig afstemming plaatsgevonden met alle betrokkenen. Landelijk heeft een toetsing van de resultaten plaatsgevonden.

De nieuwe lagere loonlijn en daarbij horende garanties zijn niet bevorderlijk voor een vlotte interne doorstroming en externe instroom. In 2007 zal hieraan de nodige aandacht worden gegeven. De invoering van dit complexe project is soepel verlopen.

Competentiemanagement

In het verslagjaar is gewerkt met een nieuw systeem van plan- en beoordelingsgesprekken. Basis hiervoor zijn de functiebeschrijvingen en daarbij horende competenties. Begin 2006 is hierover overeenstemming bereikt met de ondernemingsraden van WMD, WBGr en WLN. Daarbij is afgesproken dat de beoordelingen (van zowel doelstellingen als competenties) in 2006 nog geen arbeidsvoorwaardelijke gevolgen zullen hebben. In het nieuwe systeem vindt ieder jaar een plan- en beoordelingsgesprek plaats met iedere medewerker. In het verleden werd de beoordeling beperkt tot diegenen die nog niet het einde van de salarisschaal hadden bereikt. De regeling is als bedrijfsregeling ingevoerd in 2006. De evaluatie van dit systeem is eind 2006 gestart en zal begin 2007 worden afgerond.

Ontwikkeling medewerkers

Voor de ontwikkeling van medewerkers worden diverse instrumenten ingezet. In de plan- en beoordelingsgesprekken worden afspraken tussen leidinggevende en medewerker gemaakt over te volgen opleidingen en loopbaanscans. Op basis hiervan worden persoonlijke ontwikkelplannen gemaakt.

Kwaliteitssysteem

Aan het kwaliteitssysteem is ook in 2006 hard gewerkt. De bestaande beschrijvingen en procedures werden door middel van interne audits kritisch onder de loep genomen. Dit leidde tot een aanzienlijke vermindering van het aantal procedures. Doordat alle proceseigenaren intensief bij deze audits werden betrokken leidde dit tot een grote betrokkenheid bij het kwaliteitssysteem. WMD wil op basis van de gewenste cultuur een handzame en praktische beschrijving van noodzakelijke procedures, waarbij het uitgangspunt is dat medewerkers een grote mate van professionaliteit hebben. Aan het eind van het verslagjaar is geconstateerd dat WMD certificeerbaar is. De certificatieprocedure zal begin 2007 plaatsvinden.

Arbeidsvoorwaarden

In het verslagjaar is veel aandacht besteed en voorlichting gegeven aan medewerkers over de belangrijke wijzigingen in het stelsel van ziektekosten, pensioen en vervroegde uittreding, levensloop en spaarloonregelingen. Er is, in overleg met de ondernemingsraad, een bedrijfsregeling Levensloop ingevoerd. De salaris- en ziektekostenregeling (inclusief hardheidsclausule) in de bedrijfs-cao zijn afgeschaft. Door de wijziging van het ziektekostenstelsel vinden met ingang van 2006 geen nabetalingen meer plaats aan IZA met betrekking tot de ex-werknemers. Een gedeelte van deze besparing wordt gebruikt om een fonds (Stichting Aqua et Labor) te financieren. De doelstelling van het fonds is (ex) medewerkers in speciale schrijnende gevallen te ondersteunen. De wijziging van WAO naar WIA heeft nog geen beslag gekregen in de WWB-cao. De onderhandelingen daarover tussen werkgevers en vakorganisaties zijn nog gaande.

Toename verlof

De verandering enige jaren geleden van ATV-dagen (dagen waarop men niet werkt) naar verlofdagen schept een redelijk groot stuwmeer van verlofdagen. De gemiddelde medewerker heeft ieder jaar circa 40 verlofdagen. Dit leidt in combinatie met uitbetaling van overwerk en consignatievergoedingen in verlofuren tot een groot aantal niet opgenomen verlofdagen. In arbeidsvoorwaardelijke dan wel in organisatorische zin zal hier in 2007 de nodige aandacht aan worden besteed. Onderdeel hiervan is de proef met de flexibele werktijden. Deze proef is in 2006 voortgezet. Het aantal deelnemers is vrij beperkt.

Ziekteverzuim

Het ziekteverzuim over 2006 en 2005 was als volgt:

LEEFTIJD	2006	2005
< 25	3,00%	3,85%
25-34	5,33%	9,06%
35-44	3,68%	3,12%
45-54	7,76%	3,72%
55 EN OUDER	7,66%	3,93%

Het ziekteverzuim (geslacht) over 2006 en 2005 was als volgt:

GESLACHT	2006	2005
MAN	6,35%	3,92%
VROUW	4,82%	2,69%

Het totale verzuimpercentage over 2006 en 2005 was als volgt:

2006: 6,12 %

2005: 3,72%

Het totale verzuimpercentage is in 2006 behoorlijk gestegen ten opzichte van het jaar 2005. Reden hiervoor is dat over het jaar 2006 een groot aantal langdurig zieken werd geregistreerd.

In 2005 lag het aantal medewerkers langer ziek dan 42 dagen op 9. In 2006 bedroeg dit aantal 22.

AANTAL MEDEWERKERS	2006	2005
NV WATERLEIDINGMAATSCHAPPIJ DRENTHE	169	170
BËTAWATER BV	1	1
AD FONTES BV	9	4

In deze aantallen zijn drie werkervaringsplaatsen voor jeugdigen begrepen. Eén daarvan is via het project banenoffensief van Vluchtelingenwerk Drenthe gerealiseerd.

In 2006 zijn twee nieuwe medewerkers in dienst gekomen. Drie medewerkers hebben de dienst verlaten.

	AANTAL	FTE
DIRECTIE, DIRECTIESECRETARIAAT, VOORLICHTING*	7	6,4
ONDERZOEK & PLANNEN	23	22,2
TECHNIEK	15	14,5
PRODUCTIE	23	20,7
DISTRIBUTIE	55	55,0
FINANCIËN	23	20,3
ORGANISATIE	15	12,5
AUTOMATISERING (GIGA)	9	8,4
TOTAAL	170	159,9

*inclusief projecten buitenland

GiGa: de afdeling automatisering (gevestigd in Assen) werkt voor WMD, WBGr en WLN. Van deze afdeling zijn negen medewerkers in dienst bij WMD, twee zijn in dienst bij WBGr.

Opbouw naar leeftijd

De leeftijdsopbouw per 31 december 2006 ziet er als volgt uit:

2006			
LEEFTIJDEN	TOTAAL	VROUWEN	MANNEN
<25	2	1	1
25-34	8	3	5
35-44	59	16	43
45-54	72	9	63
55 EN OUDER	29	2	27
TOTAAL	170	31	139

Gemiddelde leeftijd

De gemiddelde leeftijd per 31 december 2006 was:

WERKNEMERSBESTAND	2006		2005	
TOTAAL	46,4	170	45,5	171
VROUWEN	42,2	31	41,3	31
MANNEN	47,6	139	46,4	140

Verhouding voltijders en deeltijders:

	2006	2005
VOLTIDERS	144	145
DEELTIJDERS	26	26

Financiën

In het verslagjaar zijn de administraties van alle dochterondernemingen in het financiële systeem Agresso geïntegreerd. Deze integratie levert aanzienlijke voordelen op qua efficiency én informatievoorziening. De afdeling Financiën is ook betrokken bij de invoering van Agresso voor financiële en factuureersystemen bij de deelnemingen in Indonesië. Daar wordt een eenvoudiger (light) versie van Agresso gebruikt.

Opzet en inrichting van het liquiditeitsbeheer is verder verfijnd. Op basis van het ingevoerde systeem van liquiditeitsbeheer is het mogelijk de binnenkomende en uitgaande geld- en financieringsstromen op een zo optimaal mogelijk wijze op elkaar af te stemmen.

Aan het eind van het verslagjaar is met WBGr afgesproken dat de salarisadministratie van beide bedrijven op één werkplek wordt uitgevoerd. De kwetsbaarheid van de salarisadministratie wordt op deze eenvoudige wijze voor beide bedrijven opgelost.

Automatisering

WMD, WBGr en WLN hebben een gezamenlijke automatiseringsafdeling. In het verslagjaar is veel aandacht geschonken aan het formuleren van het gezamenlijke ICT-beleid en de standaardisering daarvan. Een belangrijk aandachtspunt was tevens de beveiliging van de informatie.

Internationaal

Wereldwijd ontbreekt het 1,1 miljard mensen aan veilig drinkwater, vooral in Afrika en Azië. Direct gevolg is dat ziektes zich snel verspreiden en sterfte, vooral ook onder kinderen, bijzonder hoog is. Indirect gevolg is dat de economische ontwikkeling stagneert en het toekomstperspectief slecht is. Binnen de Verenigde Naties heeft de wereldgemeenschap afgesproken om voor 2015 het aantal mensen dat geen veilig drinkwater heeft te halveren. De Nederlandse overheid geeft hier invulling aan en heeft bij monde van minister Van Ardenne toegezegd om voor 50 miljoen mensen veilig drinkwater en sanitatie te verzorgen. Om deze doelstelling te realiseren zijn inspanningen nodig van alle partijen in Nederland, en in het bijzonder ook van waterbedrijven die bij uitstek de kennis en ervaring hebben om de hulp te verlenen die nodig is. De WMD wil als onderdeel van haar beleid (maatschappelijk verantwoord ondernemen) haar steentje bijdragen en is actief in Indonesië.

WMD richt haar activiteiten op Oost-Indonesië (Noord-Sulawesi, Molukken en Papua). Dit gebied is slecht ontwikkeld en de watervoorziening staat er bijzonder slecht voor. Op Ambon is WMD in 1998 een samenwerking begonnen met het waterbedrijf. Er is een nieuw waterbedrijf opgericht, waarin WMD meerderheidsaandeelhouder is geworden en het bestaande waterbedrijf minderheidsaandeelhouder. Het nieuwe bedrijf op Ambon heeft zich in moeilijke omstandigheden goed ontwikkeld en geldt als voorbeeld voor andere steden. Inmiddels heeft WMD samenwerkingsovereenkomsten afgesloten met elf steden in Oost-Indonesië waar op dezelfde wijze nieuwe bedrijven worden gesticht. WMD ondersteunt deze nieuwe waterbedrijven met technische kennis en management. Verder zorgt WMD voor financiering van de benodigde investeringen. Het geld voor deze investeringen komt grotendeels van de Nederlandse overheid. Via het zogenaamde P3SW-programma financiert de overheid 7,5 miljoen euro voor de drinkwatervoorziening in deze steden.

De resultaten van de WMD-inspanningen zijn in 2006 duidelijk zichtbaar geworden in de steden Ambon, Biak en Sorong. De situatie in Sorong is illustratief. In Sorong zat het waterbedrijf in 2004 geheel aan de grond. Er was geen geld meer om de meest noodzakelijke betalingen te doen. De elektriciteitsrekening en salarissen konden niet meer worden betaald. Daarmee was de waterlevering volledig tot stilstand gekomen. De inwoners van Sorong, een stad van meer dan 140.000 inwoners, waren aangewezen op het gebruiken van ongezuiverd rivierwater. In oktober 2005 is het nieuwe waterbedrijf met zijn activiteiten begonnen. Inmiddels is de waterlevering hervat en zijn de nodige herstelwerkzaamheden uitgevoerd. De waterzuivering is gerepareerd, de grootste lekken in het leidingnet zijn gedicht. De organisatie is op orde gebracht en er is een nieuw boekhoudpakket in gebruik genomen. Langzamerhand komt het waterbedrijf weer tot leven. Om dit mogelijk te maken worden de medewerkers getraind. Hiervoor is een centraal trainingscentrum ingericht in de stad Manado. Ook het komende jaar zal nodig zijn voor het re-activeren van de al bestaande aansluitingen. Als dat eenmaal op orde is, zal daarna verder worden gegaan met het uitbreiden van het aantal aansluitingen. Op dit moment is nog maar minder dan 30% van de huizen aangesloten op het leidingnet. Doelstelling is om binnen 15 jaar meer dan 85% van de mensen van water te voorzien in Sorong.

Eind 2006 is de laatste handtekening gezet onder de contracten in Manado. Ook daar zal op dezelfde wijze als in de andere steden de rehabilitatie voortvarend ter hand worden genomen.

In heel Oost-Indonesië werkt de WMD op deze manier aan het realiseren van de drinkwatervoorziening voor meer dan drie miljoen mensen.

Ander water

NieuWater BV

Project NAM

WMD en Waterschap Velt en Vecht zijn partner in NieuWater BV. In NieuWater werken zij samen in de ontwikkeling van een installatie voor de productie van ultrapuurwater met een capaciteit van 400 m³/h. Gezuiverd rioolwater wordt met behulp van de-ionisatie en membraantechniek gezuiverd tot ultrapuurwater. Van dit water wordt stoom gemaakt.

Vanwege aanvullende capaciteitseisen en het streven naar vermindering van gebruik van chemicaliën is het ontwerp voor de zuivering van effluent van de rioolwaterzuiveringsinstallatie tot ketelvoedingswater sterk aangepast.

Er is een proefinstallatie gebouwd om de effecten van het nieuwe ontwerp op het productieproces nader te onderzoeken. Besluitvorming wordt eind 2007 verwacht.

GietWater BV

GietWater BV levert gietwater aan de glastuinbouw. In Erica en Klazienaveen wordt water uit twee voormalige zandwinlocaties gezuiverd volgens de specifieke eisen van de glastuinbouwsector. Een belangrijke ontwikkeling in de gietwatervoorziening is de afschaffing van grondwaterbelasting voor de beregening van gewassen in de agrarische sector. Dit is bereikt door een effectieve campagne van GietWater BV met de tuinderorganisaties.

In het nieuwe tuingebied Het Rundedal heeft de eerste tuinder zich inmiddels gevestigd. Het Rundedal heeft met GietWater BV de beschikking over een centraal systeem voor gietwaterproductie en -distributie.

In het tuinbouwgebied Erica wordt samen met Griendtsveen Drentsche Landontginning Mij. BV een andere wijze van winnen van water bestudeerd.

BètaWater BV

Project Norit Klazienaveen

Door de grote kwaliteitswisselingen van het oppervlaktewater was het niet mogelijk in de zomermaanden genoeg demiwater te produceren. Daarom is gebruik gemaakt van suppletie van drinkwater. Onderzoek om het probleem te ondervangen is gestart.

Bottelarij het Hunzedal

De productie en verkoop van de 20-literflessen laat een stijgende lijn zien. De omzet van de 0.5-literflessen blijft achter bij de verwachtingen. De bottelarij presenteerde als eerste waterbedrijf in ons land vijf literflessen met draagbeugel, die kunnen dienen als eerste voorraad bij een calamiteit. Hiermee speelt men in op de oproep van minister J. Remkes van Binnenlandse Zaken die onlangs de campagne Denk Vooruit startte.

Samenwerking

Toekomstige ontwikkelingen

De schaalvergroting van de drinkwatersector in Nederland wordt doorgezet. Naar verwachting zal de komende jaren nog een zevental waterleidingbedrijven overblijven waarvan alleen WMD en WBGr nog provinciaal zullen zijn georganiseerd. De schaalvergroting zal zijn weerslag hebben op de verschillende samenwerkingsverbanden die de waterleidingbedrijven gezamenlijk hebben. De WMD ziet samenwerking als een middel om te komen tot een betere bedrijfsvoering ten voordele van de klant.

De basis voor een, met enige andere waterleidingbedrijven gezamenlijk, klanten-informatiesysteem komt onder druk te staan. Wat dit onderwerp betreft dienen in 2007/2008 strategische keuzes te worden gemaakt.

De verschillende bedrijfsprocessen bij de WMD worden geanalyseerd om te bepalen of samenwerking met WBGr voordelen oplevert.

Wat de verdere samenwerking in de waterketen betreft zullen in 2007 enige onderzoeken naar mogelijkheden van samenwerking op het gebied van kwaliteit (laboratoria) en riolering worden uitgevoerd. Aan de hand daarvan zullen de verschillende partners in de waterketen hun positie ten opzichte van verdere samenwerking bepalen.

Indonesië

De focus voor ontwikkeling komt te liggen in Manado waar eind 2006 het contract is getekend. Manado wordt het geografisch logische centrum van de ontwikkelingen in Oost-Indonesië.

Met Vitens-Evides Internationaal is een convenant gesloten inzake wederzijdse ondersteuning op internationaal watergebied.

70-jarig bestaan WMD

De WMD bestaat in 2007 zeventig jaar. Aan dit heugelijke feit wordt in 2007 de nodige aandacht geschonken.

Vergelijking resultaat 2006 met het Financieel plan 2006 (enkelvoudig)

In het Financieel Plan 2006 was voor het boekjaar 2006 een positief resultaat begroot van € 811.000. Het gerealiseerde resultaat van de vennootschap over 2006 bedraagt € 2.462.000.

Ter toelichting hierop het volgende:

NETTO OMZET	
MEER OPBRENGSTEN ALS GEVOLG VAN WARME ZOMER	324.000 +
OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN	
MEER OPBRENGSTEN ALS GEVOLG VAN DOORBEREKENDE KAPITAALSLASTEN, PERSONEELSKOSTEN EN HUUR	574.000 +
GRONDWATERBELASTING	
MINDER KOSTEN ALS GEVOLG VAN LAGER DAN VERWACHT TARIEF	224.000 +
UITBESTEED WERK	
MEER LASTEN ALS GEVOLG VAN INHUUR PERSONEEL	766.000 -
PERSONEELSKOSTEN	
MINDER PENSIOENLASTEN EN SOCIALE LASTEN	418.000 +
MINDER SALARISKOSTEN DOOR LAGERE FORMATIE	281.000 +
AFSCHRIJVINGEN	
MINDER AFSCHRIJVINGSKOSTEN DOOR LAGERE INVESTERINGEN	395.000 +
OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN	
MEER KOSTEN ADVIEZEN	415.000 -
MEER KOERSVERSCHILLEN	200.000 -
RENTE	
MEER BATEN UIT REKENING-COURANT EN LENINGEN	445.000 +
DIVERSE AFWIJKINGEN	371.000 +
SALDO AFWIJKINGEN	1.651.000 +

Kengetallen

(enkelvoudig)

	2006	2005	2004	2003	
ALGEMEEN					
PRODUCTIE EN INKOOP	32.273	31.926	32.315	33.006	x1.000 m ³
EIGEN EN ONVERANTWOORD VERBRUIK	1.463	1.788	1.445	1.739	x1.000 m ³
LEVERING TOTAAL	31.569	30.138	30.870	31.267	x1.000 m ³
WAARVAN ENGROS	1.803	1.737	1.824	1.929	x1.000 m ³
LENGTE HOOFDLEIDINGNET	4.259	4.228	4.188	4.147	IN KM'S
AANTAL ACTIEVE AANSLUITINGEN	186.365	184.701	182.654	181.430	
HUISHOUDELIJK KLEINVERBRUIK	132	131	134	139	m ³ /AANSLUITING
BALANS					
AANSCHAFWAARDE MATERIËLE					
VASTE ACTIVA	190.428	182.518	174.179	167.657	
BOEKWAARDE MATERIËLE VASTE ACTIVA	113.914	113.984	111.781	110.690	
BOEKWAARDE IN %					
VAN DE AANSCHAFWAARDE	60	62	64	66	
BOEKWAARDE PER AANSLUITING PER 31/12	611	617	612	610	
INVESTERINGEN IN HET JAAR (NETTO)	7.910	9.508	8.045	8.333	
EIGEN VERMOGEN IN %					
VAN HET BALANSTOTAAL	24,4	23,9	24,6	22,3	
RESULTATEN					
NETTO OMZET WATER	36.259	35.594	35.683	34.799	
GEACTIVEERDE SALARISSSEN	1.760	1.776	1.583	1.555	
OVERIGE OPBRENGSTEN	5.247	3.697	3.433	3.207	
AFSCHRIJVINGEN	7.922	6.634	6.780	6.628	
RENTE	4.048	6.108	4.217	4.506	
PERSENEELSKOSTEN	9.124	9.371	9.107	8.891	
OVERIGE KOSTEN	13.926	11.680	11.488	11.848	
GRONDWATERBELASTING	5.877	5.816	5.817	5.796	
BEDRIJFSRESULTAAT EXCL. DEELNEMINGEN	2.369	1.458	3.290	1.892	
BEDRIJFSRESULTAAT					
VERKOPEN IN					
EIGEN VOORZIENINGSGBIED	29.344	28.329	28.895	29.388	x1.000 m ³
OPBRENGST	124	126	123	118	€ CT/M ³
OPBRENGST PER AANSLUITING (GEMIDDELD)	195	193	196	193	€/AANSL
AFSCHRIJVINGEN IN %					
VAN DE AANSCHAFWAARDE	4,16	3,63	3,89	3,95	
RENTEPERCENTAGE					
LANGLOPENDE LENINGEN	4,61	4,75	5,59	5,59	
KAPITAALSLASTEN PER AANSLUITING IN €	64	69	60	61	
OVERIGE KOSTEN PER AANSLUITING IN €	75	63	63	65	
GRONDWATERBELASTING					
PER AANSLUITING IN €	32	31	32	32	
AANTAL WERKNEMERS (FTE)	160	162	169	154	
GEMIDDELD AANTAL WERKNEMERS (FTE)	159	165	164	158	
PERSENEELSKOSTEN					
PER WERKNEMER (FTE)	57.384	56.794	55.530	52.950	IN €
AANTAL AANSLUITINGEN					
PER WERKNEMER (FTE)	1.167	1.118	1.110	1.141	

Voorzieningsgebied WMD



Jaarrekening 2006



Enkelvoudige balans per 31 december 2006

VOOR WINSTVERDELING (BEDRAGEN IN DUIZENDEN EURO'S)

	REF.	31 DECEMBER 2006	31 DECEMBER 2005
ACTIVA			
VASTE ACTIVA			
MATERIËLE VASTE ACTIVA	4	113.914	113.984
FINANCIËLE VASTE ACTIVA	5	18.740	15.906
		132.654	129.890
VLOTTENDE ACTIVA (TEN HOOGSTE 1 JAAR) 6			
VOORRADEN		636	617
VORDERINGEN		3.800	3.514
LIQUIDE MIDDELEN		1.496	1.204
		5.932	5.335
		138.586	135.225
PASSIVA			
EIGEN VERMOGEN 7			
GESTORT EN OPGEVRAAGD KAPITAAL		91	82
HERWAARDERINGSRESERVE		903	903
STATUTAIRE RESERVE		30.514	28.861
BESTEMMINGSRESERVE AMBON		-	567
RESERVE OMREKENINGSVERSCHILLEN			
BUITENLANDSE DEELNEMINGEN		-156	-
ONVERDEELDE WINST		2.462	1.099
		33.814	31.512
VOORZIENINGEN 8			
		1.690	3.710
LANGLOPENDE SCHULDEN 9			
LENINGEN		83.441	78.469
KORTLOPENDE SCHULDEN (TEN HOOGSTE 1 JAAR) 10			
SCHULDEN AAN KREDIETINSTELLINGEN		12.941	16.041
SCHULDEN AAN HANDELSKREDITEUREN		3.606	2.768
BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE			
VERZEKERINGEN		825	868
OVERIGE SCHULDEN		2.269	1.857
		19.641	21.534
		138.586	135.225

Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2006

BEDRAGEN IN DUIZENDEN EURO'S

	REF.	2006	2005
NETTO OMZET			
DRINKWATERVERKOPEN	12	36.259	35.594
GEACTIVEERDE SALARISSEN	13	1.760	1.776
OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN	14	5.247	3.697
		43.266	41.067
WATERINKOPEN			
WATERINKOPEN	15	1.140	1.114
ELEKTRISCHE ENERGIE		1.426	982
CHEMICALIËN E.D.		415	477
KOSTEN UITBESTEED WERK	16	4.419	3.498
PERSONEELSKOSTEN	17	9.124	9.371
AFSCHRIJVINGEN	18	7.922	6.634
GRONDWATERBELASTING	19	5.877	5.816
OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN	20	6.526	5.609
SOM DER BEDRIJFSLASTEN		36.849	33.501
BEDRIJFSRESULTAAT		6.417	7.566
RENTEBATEN			
RENTEBATEN		1.154	805
RENTELASTEN			
RENTELASTEN		-5.202	-6.913
FINANCIEEL RESULTAAT	21	-4.048	-6.108
RESULTAAT VOOR BELASTINGEN		2.369	1.458
RESULTAAT DEELNEMINGEN	22	93	-359
RESULTAAT		2.462	1.099

Toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening

1. Algemeen

Activiteiten

De NV Waterleidingmaatschappij Drenthe is gevestigd aan de Lauwers 3 te Assen. Dit is tevens de statutaire vestigingsplaats van de vennootschap. De activiteiten van WMD en haar dochtermaatschappijen bestaan voornamelijk uit de zorg voor en instandhouding van de (drink)watervoorziening in haar verzorgingsgebied, benevens het verrichten van alle werkzaamheden, daarmee in verband staande, in de ruimste zin.

Verbonden partijen

WMD is verbonden met een drietal stichtingen, te weten:

- Stichting Aqua et Labor: een stichting die is opgericht met als doel het ondersteunen in financiële en andere zin van (oud)werknemers van de WMD, bij problemen in de privé-sfeer ten gevolge van wijzigingen van regelingen van de overheid of anderszins, één en ander in de meest ruime zin van het woord.
- Stichting Vakantieverblijven: een stichting die vakantieverblijven exploiteert die kunnen worden verhuurd aan (oud)werknemers van de WMD.
- Stichting Waterlaboratorium Noord: een stichting die de wateranalyses en -onderzoeken voor WMD en Waterbedrijf Groningen verzorgt.

2. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Vaste activa

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de aanschafwaarde of vervaardigingskosten, onder aftrek van de bijdragen van derden, en verminderd met de daarover berekende afschrijvingen. De gronden ten behoeve van het project Waterland zijn gewaardeerd op de vervangingswaarde op het moment van in-gebruikname. Voor het niet-gerealiseerde gedeelte is een herwaarderingsreserve gevormd. De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur en worden berekend naar een vast percentage van de aanschafwaarde of vervaardigingskosten.

Financiële vaste activa

Hypothecaire leningen

Dit betreft hypothecaire leningen verstrekt aan oud-werknemers van WMD.

Deelnemingen

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitbrengen van 20% of meer van de stemrechten.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaardemethode negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover WMD in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening getroffen. De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaarding worden, uitgaande van de waarden bij eerste verandering, de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening.

3. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Overige vorderingen

Deze zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde, zonedig onder aftrek van een voorziening voor mogelijk oninbare posten.

Flottende activa

Vorraden

De vorraden zijn gewaardeerd tegen vaste verrekenprijzen, die de laatst betaalde inkooprijzen benaderen. Waar nodig wordt voor incurantheid een voorziening getroffen.

Eigen vermogen

Reserve omrekeningsverschillen buitenlandse deelnemingen

Zie voor een nadere toelichting op de omrekening van vreemde valuta's en de post "reserve omrekeningsverschillen buitenlandse deelnemingen" de grondslagen voor de bepaling van het resultaat.

Overige activa en passiva

Voor zover niet anders is aangegeven, worden activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde. De aflossingsverplichtingen voor het komende boekjaar op langlopende leningen zijn gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

Netto omzet

De netto omzet omvat het aan afnemers in rekening gebrachte waterverbruik dat toegerekend is aan het desbetreffende boekjaar.

Geactiveerde salarissen

Dit betreft toegerekende personeelskosten aan in eigen beheer vervaardigde productie- en distributiemiddelen.

Pensioenen

WMD heeft de pensioenen voor haar medewerkers ondergebracht bij het Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds. Dit fonds heeft een toegezegde pensioenregeling. De regeling mag echter in de jaarrekening worden verwerkt als zou sprake zijn van een toegezegde bijdrageregeling aangezien aan de volgende voorwaarden is voldaan:

- de rechtspersoon is aangesloten bij een bedrijfstakpensioenfonds en past tezamen met andere rechtspersonen dezelfde pensioenregeling toe en
- de rechtspersoon heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies.

Als gevolg van het voorgaande betaalt de onderneming op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. Behalve de betaling van premies heeft de onderneming geen verplichtingen uit hoofde van haar pensioenregeling. De premies worden verantwoord als personeelskosten op het moment dat deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien deze tot een terugstorting leiden of tot een vermindering van toekomstige betalingen.

Bedrijfslasten

De kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. De kosten van groot onderhoud worden verantwoord in het jaar waarin zij worden gemaakt.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een duurzame waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde: afwaardering vindt plaats ten laste van de winst- en verliesrekening.

De deelneming van WMD in de Drentsche Golf en Country Club wordt aangehouden vanwege het strategisch belang van haar ligging in een toekomstig waterwingebied. Om deze reden is dit belang van 20% gewaardeerd op verkrijgingsprijs.

Vennootschapsbelasting

Ingevolge de Wet op de Vennootschapsbelasting 1969 (artikel 2, leden 3 en 7) is de vennootschap niet onderworpen aan de heffingen van deze wet. Bij de deelnemingen die belastingplichtig zijn wordt de belasting over het resultaat berekend door toepassing van het geldende tarief op het resultaat van het boekjaar. Met fiscaal vrijgestelde bedragen dan wel niet aftrekbare bedragen wordt dienovereenkomstig rekening gehouden.

Omrekenen vreemde valuta's

De presentatievaluta van WMD is de euro.

De Indonesische groepsmaatschappijen van WMD leggen transacties en balansposten in de administratie vast in hun eigen functionele valuta. Commerciële transacties die in een andere dan de eigen functionele valuta worden uitgedrukt, worden opgenomen tegen de wisselkoersen die gelden op de dag van de transacties. Monetaire balansposten uitgedrukt in een andere dan de eigen functionele valuta worden omgerekend tegen de contante koers per balansdatum. Koersverschillen die voortvloeien uit de afwikkeling van deze transacties en uit de omrekening van monetaire posten worden in het resultaat verwerkt.

Bij de consolidatie worden de balansen van dochterondernemingen en joint ventures waarvan de functionele valuta niet de euro is, omgerekend in euro tegen de koers per balansdatum. De winst- en verliesrekeningen van deze entiteiten worden in euro omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoersen van de desbetreffende periode. Goodwill die betaald is bij overname wordt uitgedrukt in de functionele valuta van de overgenomen entiteit. De valutakoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van de netto-investering in entiteiten met een andere functionele valuta dan de euro, worden verwerkt in het eigen vermogen onder de post "reserve omrekeningsverschillen buitenlandse deelnemingen". Dit geldt ook voor valutakoersverschillen op leningen en andere financiële instrumenten voor zover deze het valutarisico in verband met de netto-investering afdekken.

Koersverschillen welke zijn verantwoord onder de post "reserve omrekeningsverschillen buitenlandse deelnemingen" zijn niet uitkeerbaar tenzij de desbetreffende deelneming is verkocht of geliquideerd.

4. Materiële vaste activa

De samenstelling en het verloop van de boekwaarden is als volgt:

	TOTAAL	GEBOUWEN EN TERREINEN	MACHINES EN INSTALLATIES	LEIDINGEN	OVERIGE	WERKEN IN UITVOERING
AANSCHAFWAARDE	182.518	62.964	46.474	60.050	9.845	3.185
CUM. AFSCHRIJVINGEN	68.534	17.493	22.760	23.142	5.139	-
BOEKWAARDE PER						
31 DECEMBER 2005	113.984	45.471	23.714	36.908	4.706	3.185
INVESTERINGEN ONDER						
AFTREK VAN BIJDAGEN						
VAN DERDEN PER SALDO	7.978	2.225	1.896	3.305	1.203	-651
AFSCHRIJVINGEN	-7.980	-1.562	-3.131	-1.610	-1.677	-
DESINVESTERINGEN	-68	-	-	-	-68	-
BOEKWAARDE PER						
31 DECEMBER 2006	113.914	46.134	22.479	38.603	4.164	2.534
AANSCHAFWAARDE	190.428	65.189	48.370	63.355	10.980	2.534
CUMULATIEVE						
AFSCHRIJVINGEN	76.514	19.055	25.891	24.752	6.816	-
BOEKWAARDE PER						
31 DECEMBER 2006	113.914	46.134	22.479	38.603	4.164	2.534
AFSCHRIJVINGSPERCENTAGES		0-2,5	10-20	2,5-3,3	10-25	

5. Financiële vaste activa

De samenstelling en het verloop van de boekwaarden is als volgt:

	TOTAAL	DEELNEMING IN GROEPS- MAATSCHAPPIJEN	VORDERING OP GROEPS- MAATSCHAPPIJEN	OVERIGE DEEL- NEMINGEN	OVERIGE VORDERINGEN
BOEKWAARDE PER					
1 JANUARI 2006	15.906	-	11.784	453	3.669
INVESTERINGEN					
PER SALDO	5.430	-156	6.086	-76	-424
KAPITAALSTORTING					
NOORDWATER BV	-	12.000	-12.000	-	-
RESULTAAT DEELNEMINGEN	-695	-695	-	-	-
VAN VOORZIENINGEN	-1.901	-1.901	-	-	-
BOEKWAARDE PER					
31 DECEMBER 2006	18.740	9.248	5.870	377	3.245
DEELNEMINGEN IN GROEPSMAATSCHAPPIJEN				2006	2005
NOORDWATER BV		100%		9.248	-1.722
AQUA BOREALIS BV		100%		-664	-843
				8.584	-2.565
BIJ: NAAR VOORZIENINGEN				664	2.565
				9.248	-

De deelneming in Aqua Borealis BV heeft een negatieve waarde. Omdat WMD het stellige voornemen heeft – mocht dat noodzakelijk zijn – om Aqua Borealis BV tot betaling van haar schulden in staat te stellen, is de deelneming conform de waarderingsgrondslagen zoals die onder paragraaf 3 zijn toegelicht, opgenomen onder de voorzieningen.

5. Financiële vaste activa (vervolg)

		2006	2005
VORDERINGEN OP GROEPSMAATSCHAPPIJEN			
AQUA BOREALIS BV		799	456
NOORDWATER BV		5.071	11.328
		5.870	11.784
OVERIGE DEELNEMINGEN		VESTIGINGSPLAATS	
STICHTING WETSUS 2)	LEEUWARDEN	-	77
DRENTSCHE GOLF&COUNTRY CLUB BV	20% ASSEN	176	176
WATERFONDS INDONESIAË BV	13% RIJSWIJK	136	136
KIWA NV	2% RIJSWIJK	-	12
KIWA WATER HOLDING NV	2% RIJSWIJK	25	-
RESTSTOFFENUNIE BV	2% RIJSWIJK	10	9
AQUANET BV	400 AANDELEN RIJSWIJK	30	30
PT INOWA PRIMA CONSULT 1)	50% BANDUNG	-	13
		377	453
OVERIGE VORDERINGEN:			
HYPOTHECAIRE LENINGEN		933	1.223
NIEUWATER BV		400	83
VOF ANLOO		470	495
DIERENPARK EMMEN		208	220
STICHTING WATERLABORATORIUM NOORD		765	765
DRENTSCHE GOLF & COUNTRY CLUB BV		460	567
PERSONEEL		9	10
PT DREAM SUKSES AIRINDO 1)		-	291
PT WAHANA CIPTA INTI 1)		-	15
		3.245	3.669
TOTAAL FINANCIËLE ACTIVA		18.740	15.906

1) deze posten zijn met ingang van 2006 opgenomen onder de deelnemingen en vorderingen op Groepsmaatschappijen.

2) WMD participeert ook in 2006 samen met Waterbedrijf Groningen in onderzoeksprogramma's van de Stichting Wetsus. In 2005 is dit echter ten onrechte als deelneming aangemerkt.

6. Vlottende activa

De vlottende activa zijn als volgt samengesteld:

	2006	2005
VOORRADEN		
DISTRIBUTIE- EN VERPAKKINGSMATERIAAL	636	617
VORDERINGEN TEN HOOGSTE 1 JAAR		
DEBITEUREN EN AF TE REKENEN MET AFNEMERS	2.792	1.809
VOORZIENING ONINBARE VORDERINGEN	-503	-466
MEELIFTERS	-	341
OMZETBELASTING	328	313
VOORSCHOT STICHTING VAKANTIEVERBLIJVEN	427	427
STICHTING WATER VOOR DE MASAI	76	121
OVERLOPENDE ACTIVA	352	472
OVERIGE	328	497
	3.800	3.514
LIQUIDE MIDDELEN		
KAS	4	2
KREDIETINSTELLINGEN	1.492	1.202
	1.496	1.204
TOTAAL VLOTTENDE ACTIVA	5.932	5.335

7. Eigen vermogen

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bestaat uit 5.000 aandelen elk groot nominaal € 50,00. Hiervan zijn geplaatst en volgestort 1.814 aandelen.

	2006	2005
MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL	250	227
AANDELEN IN PORTEFEUILLE	-159	-145
GESTORT EN OPGEVRAAGD KAPITAAL	91	82

Op 14 november 2006 is een statutenwijziging doorgevoerd, waarbij de nominale waarde van een aandeel is verhoogd van € 45,38 naar € 50,00.

	TOTAAL	HERWAAR- DERINGS- RESERVE	STATUTAIRE RESERVE	RESERVE OM- REKENINGS- VERSCHIL	BESTEMMINGS- RESERVE AMBON	ONVER- DEELDE WINST
STAND PER						
1 JANUARI 2006	31.430	903	28.861	-	567	1.099
WINSTVERDELING 2005	-	-	1.099	-	-	-1.099
DIVIDEND 2005	-4	-	-4	-	-	-
OVERBOEKING						
BESTEMMINGSRESERVE	-	-	567	-	-567	-
STATUTENWIJZIGING						
AANDELENKAPITAAL	-9	-	-9	-	-	-
RESERVE OMREKENINGS						
VERSCHILLEN BUITENLANDSE						
DEELNEMINGEN	-156	-	-	-156	-	-
ONVERDEELDE WINST 2006	2.462	-	-	-	-	2.462
STAND PER						
31 DECEMBER 2006	33.723	903	30.514	-156	-	2.462

In voorgaande jaren is een bestemmingsreserve Ambon gevormd om negatieve effecten met betrekking tot deze deelneming op te kunnen vangen. Aangezien deze deelneming met ingang van 2006 in de geconsolideerde jaarrekening wordt opgenomen, is deze bestemmingsreserve in 2006 vrijgevallen ten gunste van de statutaire reserve.

De verhoging van het nominaal aandelenkapitaal is in 2006 ten laste van de statutaire reserve gebracht.

8. Voorzieningen

Deze post bestaat uit:

	2006	2005
VOORZIENING UITGESTELDE PERSONEELSBELONINGEN	1.026	1.145
VOORZIENING DEELNEMING	664	2.565
	1.690	3.710

In 2005 is een voorziening gevormd voor de in de toekomst uit te betalen personeelsbeloningen in het kader van een 10-, 20-, 30- en 40-jarig dienstjubileum alsmede een ontslaguitkering bij einde dienstverband.

STAND PER 1 JANUARI	1.145
MUTATIE BOEKJAAR	119
STAND PER 31 DECEMBER	1.026

Voor de toelichting op de voorziening deelneming wordt verwezen naar de toelichting bij de deelnemingen.

Het verloop van de voorziening deelneming was als volgt:

STAND PER 1 JANUARI	2.565
RESULTAAT 2006	-125
ONTTREKING NAAR FINANCIËLE ACTIVA	-1.776
STAND PER 31 DECEMBER	664

9. Langlopende schulden

De langlopende schulden betreffen onderhandse leningen van kredietinstellingen en pensioenfondsen e.d.

In 2006 heeft WMD wederom een aantal leningen vervroegd afgelost. In verband hiermee en de daarmee gepaard gaande boeterente is een nieuwe lening ad. € 22.000.000 afgesloten met een looptijd van 25 jaren. Voor deze lening is als specifieke voorwaarde een solvabiliteitseis van 20% overeengekomen.

Daarnaast is een lening afgesloten van € 9.000.000 met het oog op de financiering van investeringen.

	2006	2005
LENINGEN		
STAND PER 1 JANUARI	88.658	84.092
AFGELOST	28.454	21.934
NIEUWE LENINGEN	31.000	26.500
	91.204	88.658
AFLOSSINGEN KOMEND JAAR	-7.763	-10.189
STAND PER 31 DECEMBER	83.441	78.469

JAAR VAN AFLOSSING	TOTAAL	2-4%	4-6%	6-8%	8-10%
2007	7.763	3.500	2.315	1.538	410
2008	7.380	3.500	2.315	1.397	168
2009	7.117	3.500	2.315	1.134	168
2010	6.972	3.500	2.315	1.044	113
2011	6.355	3.500	2.174	681	-
2012 e.v.	55.617	38.800	15.181	1.636	-
	91.204	56.300	26.615	7.430	859

10. Kortlopende schulden

De kortlopende schulden zijn als volgt samengesteld:

	2006	2005
KREDIETINSTELLINGEN		
REKENING-COURANT	3.532	3.887
AFLOSSINGSVERPLICHTING LANGLOPENDE LENINGEN	7.763	10.189
INTEREST	1.646	1.965
STAND PER 31 DECEMBER	12.941	16.041
HANDELSKREDITEUREN	3.606	2.768
BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN		
LOONHEFFING	245	246
SOCIALE VERZEKERINGEN	65	21
PENSIOENPREMIES	37	120
WATERBELASTING EN GRONDWATERHEFFING	478	481
STAND PER 31 DECEMBER	825	868
OVERIGE SCHULDEN		
AFKOOPSOMREGELING VERVROEGDE UITTREDDING PERSONEEL	12	50
NAHEFFING GRONDWATERBELASTING	-	407
TE BETALEN VAKANTIERECHTEN	922	828
AFKOOPSOMREGELING ZIEKTEKOSTEN EX-WERKNEMERS	110	180
MEELIFTERS	412	-
OVERIGE	813	392
STAND PER 31 DECEMBER	2.269	1.857
TOTAAL KORTLOPENDE SCHULDEN	19.641	21.534

11. Niet uit de balans blijvende verplichtingen

WMD is aansprakelijk voor de schulden van VOF Anloo en VOF Hondsrug.

WMD is evenals Waterbedrijf Groningen aansprakelijk voor de schulden van de Stichting Waterlaboratorium Noord.

12. Drinkwaterverkopen

De netto omzet betreft de opbrengst van:

	2006	2005
OPBRENGST		
KLEINVERBRUIK	29.154	28.574
GROOTVERBRUIK	5.096	5.034
LEVERING ZUSTERBEDRIJVEN	1.127	1.112
VERGOEDING BRANDKRANEN EN SPRINKLERS	882	874
	36.259	35.594

13. Geactiveerde salarissen

Dit betreft toegerekende personeelskosten aan in eigen beheer vervaardigde productie- en distributiemiddelen.

14. Overige bedrijfsopbrengsten

Dit betreft alle opbrengsten die geen verband houden met de verkoop van water, zoals opbrengst werken voor derden, opbrengst huren en pachten, vergoeding incasso- en afsluitkosten en meeliftopbrengsten van zuiverings- en waterschappen.

15. Waterinkopen

Dit betreft ingekocht water bij zusterbedrijven.

16. Kosten uitbesteed werk

Tot deze post behoren onder meer de kosten van uitbesteed onderhoud aan terreinen, gebouwen, machines en installaties en leidingwerken, kosten van uitzendkrachten, onderzoek waterkwaliteit en computercentrum.

17. Personeelskosten

De personeelskosten zijn als volgt samengesteld:

	2006	2005
SALARISSEN	7.060	7.091
SOCIALE LASTEN	755	789
PENSIOENLASTEN	897	1.141
PSEUDO-PREMIES	-178	-195
OVERIGE PERSONEELSKOSTEN	590	530
	9.124	9.356
AFKOOPSOMMEN VERVROEGDE UITTREDING WERKNEMERS	-	15
TOTAAL PERSONEELSKOSTEN	9.124	9.371

18. Afschrijvingen

De afschrijvingskosten zijn als volgt samengesteld:

	2006	2005
MATERIËLE VASTE ACTIVA		
BEDRIJFSGEBOUWEN EN -TERREINEN	1.562	1.540
MACHINES EN INSTALLATIES	3.131	2.719
LEIDINGEN EN WATERMETERS	1.610	1.565
OVERIGE VASTE BEDRIJFSMIDDELEN	1.677	1.430
	7.980	7.254
RESULTAAT BIJ VERKOOP	-58	-369
DOORBELASTE AFSCHRIJVINGSKOSTEN	-	-251
TOTAAL AFSCHRIJVINGEN	7.922	6.634

19. Grondwaterbelasting

Dit betreft een grondwaterbelasting en grondwaterheffing van € 0,1929 (2005: € 0,1912) per m³ onttrokken grondwater.

20. Overige bedrijfskosten

Tot deze post behoren onder meer de kosten van waterzuivering en waterwinning, huisvestingskosten, kosten technische bedrijfsmiddelen en vervoersmiddelen, reis- en verblijfkosten, belastingen en verzekeringen, porti- en telefoonkosten, adviezen, algemene bedrijfsbehoeften en vergoeding landbouwschaderegeling.

21. Financieel resultaat

De rentelasten hebben betrekking op betaalde rente langlopende leningen en de in 2006 betaalde boeterente. De rentebaten hebben betrekking op ontvangen hypotheekrente leningen personeel als mede de rentevergoeding op overige leningen.

22. Resultaat deelnemingen

Het resultaat deelneming is als volgt samengesteld:

	2006	2005
NOORDWATER BV	-534	-420
AQUA BOREALIS BV	-161	61
VERKOOPOPBRENGST KIWA NV	788	-
	93	-359

23. Overige informatie

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2006 had de vennootschap gemiddeld 159 werknemers (FTE) in dienst (2005: 164).

Beloning bestuurder en commissarissen

De commissarissen ontvingen gezamenlijk een beloning van € 20.579 over 2006 (over 2005: € 20.397). De commissarissen in overheidsdienst ontvingen de beloning niet persoonlijk.

De bezoldiging van de bestuurder omvat salaris, vakantiegeld, sociale lasten alsmede een jubileumuitkering en pensioenlasten en heeft over 2006 € 184.461 bedragen (over 2005: € 193.240).

Geconsolideerde balans per 31 december 2006

VOOR WINSTVERDELING (BEDRAGEN IN DUIZENDEN EURO'S)

	REF.	31 DECEMBER 2006	31 DECEMBER 2005
ACTIVA			
VASTE ACTIVA			
IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	25	6	31
MATERIËLE VASTE ACTIVA	26	127.800	121.631
FINANCIËLE VASTE ACTIVA	27	5.463	5.769
		<u>133.269</u>	<u>127.431</u>
VLOTTENDE ACTIVA (TEN HOOGSTE 1 JAAR)			
VOORRADEN		679	657
VORDERINGEN		5.031	3.322
LIQUIDE MIDDELEN		4.228	1.632
		<u>9.938</u>	<u>5.611</u>
		<u>143.207</u>	<u>133.042</u>
PASSIVA			
GROEPSVERMOGEN			
	28	33.814	31.512
MINDERHEIDSBELANG VAN DERDEN			
	29	334	-10
VOORZIENINGEN			
	30	1.220	1.514
LANGLOPENDE SCHULDEN			
	31		
LENINGEN		83.438	78.469
OVERIGE		3.692	-
		<u>87.130</u>	<u>78.469</u>
KORTLOPENDE SCHULDEN (TEN HOOGSTE 1 JAAR)			
SCHULDEN AAN KREDIETINSTELLINGEN		13.141	15.551
SCHULDEN AAN HANDELSCREDEITUREN		3.904	2.560
BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE			
VERZEKERINGEN		1.053	903
OVERIGE SCHULDEN		2.611	2.543
		<u>20.709</u>	<u>21.557</u>
		<u>143.207</u>	<u>133.042</u>

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2006

BEDRAGEN IN DUIZENDEN EURO'S

	REF.	2006	2005
NETTO OMZET			
DRINKWATERVERKOPEN		38.730	37.237
GEACTIVEERDE SALARISSEN		1.849	1.776
OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN		6.219	4.487
SOM DER BEDRIJFSOPBRENGSTEN		46.798	43.500
WATERINKOPEN		1.275	1.138
ELEKTRISCHE ENERGIE		1.556	1.082
CHEMICALIËN E.D.		755	477
KOSTEN UITBESTEED WERK		4.980	3.876
PERSONEELSKOSTEN	34	10.417	9.580
AFSCHRIJVINGEN		8.741	7.405
GRONDWATERBELASTING		5.877	5.570
OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN		7.187	6.476
SOM DER BEDRIJFSLASTEN		40.788	35.604
BEDRIJFSRESULTAAT		6.010	7.896
RENTEBATEN		786	371
RENTELASTEN		-5.209	-6.932
FINANCIEEL RESULTAAT		-4.423	-6.561
RESULTAAT VOOR BELASTINGEN		1.587	1.335
VENNOOTSCHAPSBELASTING		36	-281
RESULTAAT DEELNEMINGEN	35	664	45
RESULTAAT NA BELASTINGEN		2.287	1.099
MINDERHEIDSBELANG VAN DERDEN		175	-
RESULTAAT		2.462	1.099

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2006

BEDRAGEN IN DUIZENDEN EURO'S

	REF.	2006	2005
BEDRIJFSRESULTAAT		6.010	7.896
AFSCHRIJVINGEN	18	8.798	7.867
MUTATIE VOORZIENINGEN	9	-294	1.145
NETTO OPBRENGST VERKOOP KIWA		798	-
VERANDERING IN WERKKAPITAAL			
VORDERINGEN		-1.709	2.309
VOORRADEN		-22	102
KORTLOPENDE SCHULDEN	10	-848	953
		-2.579	3.364
KASSTROOM UIT BEDRIJFSOPERATIES		12.733	20.272
ONTVANGEN/BETAALDE INTEREST		-4.423	-6.561
BETAALD DIVIDEND	21	-4	-3
VENNOOTSCHAPSBELASTING	22	36	-281
		-4.391	-6.845
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN		8.342	13.427
INVESTERINGEN IN MATERIËLE			
VASTE ACTIVA	5	-15.181	-12.347
DESINVESTERINGEN IN MATERIËLE VASTE ACTIVA	5	115	51
INVESTERINGEN IN FINANCIËLE			
VASTE ACTIVA PER SALDO	6	471	-280
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN		-14.595	-12.576
UITBREIDING AANDELEN KAPITAAL		9	3
OVERIGE MUTATIE VERMOGEN	8	-165	-1.225
AANGETROKKEN LANGLOPENDE SCHULDEN	8	37.116	26.500
AFLOSSING LANGLOPENDE SCHULDEN		-28.455	-25.598
MUTATIE AANDEEL DERDEN	9	344	-
KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN		8.849	-320
MUTATIE GELDMIDDELEN		2.596	531
STAND PER 1 JANUARI		1.632	1.101
STAND PER 31 DECEMBER		4.228	1.632

Toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening

24. Grondslagen van de consolidatie

Geconsolideerd worden die ondernemingen waar WMD rechtstreeks of middellijk voor meer dan 50% deelneemt in het geplaatste kapitaal en waar WMD beslissende zeggenschap kan uitoefenen. De financiële gegevens worden voor 100% opgenomen; het aandeel van derden in het groepsvermogen en de groepswinst is vermeld onder 'minderheidsbelang van derden'. Voorts worden de belangen in VOF Anloo (37%) en VOF Hondsrug (50%) naar evenredigheid in de consolidatie betrokken. In de geconsolideerde jaarrekening zijn betrokken de jaarrekeningen van de vennootschap WMD alsmede die van de volgende deelnemingen:

NAAM	VESTIGINGSPLAATS	DEELNAME IN %
NOORDWATER BV	ASSEN	100
AQUA BOREALIS BV	ASSEN	100
GIETWATER BV	ASSEN	99
BËTAWATER BV	ASSEN	99
ANL'EAU BV	ASSEN	100
VOF ANLOO	ANNEN	37
VOF HONDSRUG	ANNEN	50
INDOWATER BV	ASSEN	100
TIRTA DRENTHÉ BV	ASSEN	100
TIRTA SULAWESI BV	ASSEN	100
TIRTA MALUKU BV	ASSEN	100
TIRTA PAPUA BV	ASSEN	100
PT TIRTA INTI DRENTHÉ	MANADO	95
AD FONTES BV	ASSEN	100
PT MALUKU UTARA	BANDUNG	95
PT WAHANA CIPTI	BANDUNG	95
PT INOWA PRIMA CONSULT ¹⁾	BANDUNG	50
PT DREAM SUKSES AIRINDO ¹⁾	AMBON	58
PT WAR BESRENDI ¹⁾	BIAK	51
PT TIRTA REMU ¹⁾	SORONG	51

¹⁾ Deze ondernemingen zijn met ingang van 2006 in de consolidatie opgenomen.

25. Immateriële vaste activa

Dit betreft het proportionele deel (37%) van de immateriële vaste activa van Vof Anloo. Deze omvatten de kosten van de ontwikkeling van de bottelfabriek en de door Intersource BV ingebrachte goodwill. Deze activa worden in 5 jaren afgeschreven ten laste van het resultaat.

Het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt:

	TOTAAL	GOODWIL	ONTWIKKELINGS- KOSTEN
AANSCHAFWAARDE PER 1 JANUARI	125	43	82
AFSCHRIJVINGEN PER 1 JANUARI	-94	-34	-60
BOEKWAARDE PER 1 JANUARI	31	9	22
MUTATIES			
AFSCHRIJVINGEN 2006	25	8	17
AANSCHAFWAARDE PER 31 DECEMBER	125	43	82
AFSCHRIJVINGEN PER 31 DECEMBER	-119	-42	-77
BOEKWAARDE PER 31 DECEMBER	6	1	5

26. Materiële vaste activa

De samenstelling en het verloop van de boekwaarden is als volgt:

	TOTAAL	GEBOUWEN EN TERREINEN	MACHINES EN INSTALLATIES	LEIDINGEN	OVERIGE	WERKEN IN UITVOERING
BOEKWAARDE PER						
1 JANUARI 2006	121.631	46.986	26.710	37.363	4.893	5.679
INVESTERINGEN ONDER						
AFTREK VAN BIJDRAGEN VAN DERDEN PER SALDO	15.181	4.430	3.035	4.967	1.546	1.203
AFSCHRIJVINGEN	-8.897	-1.659	-3.760	-1.716	-1.762	-
DESINVESTERINGEN	-115	-	-	-4	-111	-
BOEKWAARDE PER						
31 DECEMBER 2006	127.800	49.757	25.985	40.610	4.566	6.882
AANSCHAFWAARDE						
210.111	69.288	56.888	65.566	11.487	6.882	
CUMULATIEVE						
AFSCHRIJVINGEN	82.311	19.531	30.903	24.956	6.921	-
BOEKWAARDE PER						
31 DECEMBER 2006	127.800	49.757	25.985	40.610	4.566	6.882
AFSCHRIJVINGSPERCENTAGES						
		0-2,5	10-20	2,5-3,3	10-25	

27. Financiële vaste activa

De samenstelling en het verloop van de boekwaarden is als volgt:

NIET GECONSOLIDEERDE DEELNEMINGEN

BOEKWAARDE OP 1 JANUARI	1.297
M.I.V. 2006 IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN	-857
INVESTERINGEN PER SALDO	206
BOEKWAARDE OP 31 DECEMBER	646

	2006		2005	
	BELANG IN %	BEDRAG	BELANG IN %	BEDRAG
DE NIET GECONSOLIDEERDE DEELNEMINGEN ZIJN ALS VOLGT SAMENGESTELD:				
PT DREAM SUKSES AIRINDO	-	-	58%	676
PT TIRTA REMU SORONG	-	-	95%	78
PT RUAR BIAK	-	-	95%	78
PT AIR BALIEM WAMENA	51%	75	-	-
PT AIR WEDU MERAUKE	95%	75	-	-
PT NUMBAY JAYAPURA	95%	75	-	-
PT ECOSAM	45%	34	-	-
PT INOWA PRIMA CONSULT BANDUNG	-	-	50%	25
STICHTING WETSUS	-	-	50%	77
INTAQUIN BV	50%	-112	50%	-324
NIEUWATER BV	50%	-82	50%	-45
DRENTSCHE GOLF & COUNTRY CLUB BV	20%	176	20%	176
WATERFONDS INDONESIA BV	13%	136	13%	136
SAMEN WATER BV	10%	10	-	-
KIWA NV	2%	25	2%	12
RESTSTOFFENUNIE BV	2%	10	2%	9
AQUANET BV	-	30	-	30
		452		928
BIJ: NAAR VOORZIENINGEN		194		369
		646		1.297

De deelnemingen in Intaquin BV en NieuWater BV hebben een negatieve waarde. Omdat WMD het stellige voornemen heeft - mocht dat noodzakelijk zijn - om Intaquin BV en NieuWater BV tot betaling van haar schulden in staat te stellen, zijn deze deelnemingen conform de waardingsgrondslagen zoals die onder paragraaf 3 zijn toegelicht, overgeboekt naar de voorzieningen.

27. Financiële vaste activa (vervolg)

		2006	2005
REKENINGEN COURANT			
PT DREAM SUKSES AIRINDO AMBON		-	291
LENINGEN			
BOEKWAARDE OP 1 JANUARI	3.871		
INVESTERINGEN PER SALDO	644		
BOEKWAARDE OP 31 DECEMBER	4.515		
DE LENINGEN ZIJN ALS VOLGT SAMENGESTELD:			
PERSONEEL		943	1.233
NIEUWATER BV		400	82
PT TIRTA REMU SORONG		-	176
PT DREAM SUKSES AIRINDO AMBON		36	-
PT INOWA PRIMA CONSULT BANDUNG		-	15
DRENTSCHE GOLF & COUNTRY CLUB BV		460	567
STICHTING WATERLABORATORIUM NOORD		765	765
VOF ANLOO		470	495
INTAQUIN BV		315	318
DIERENPARK EMMEN		208	220
PDAM MANADO		517	-
PDAM BIAK		41	-
GEMEENTE SORONG		247	-
BOS FOUNDATION & PDAM KARTANEGERA		43	-
		4.445	3.871
BELASTINGEN¹		372	310
TOTALE FINANCIËLE VASTE ACTIVA		5.463	5.769

¹ Onder de post belastingen is opgenomen de te vorderen winstbelasting uit hoofde van verliescompensatie.

28. Groepsvermogen

Voor de toelichting op het groepsvermogen en het verloop van het eigen vermogen van de vennootschap wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans.

29. Minderheidsbelang derden

Het minderheidsbelang derden is als volgt samengesteld:

		2006	2005
GIETWATER BV	1%	-10	-10
BETAWATER BV	1%	-1	-
PT INOWA PRIMA CONSULT BANDUNG	50%	68	-
PT DREAM SUKSES AIRINDO AMBON	42%	354	-
PT WAHANA CIPTI BANDUNG	5%	3	-
PT MALUKU UTARA	5%	-1	-
PT WAR BESRENDI BIAK	49%	30	-
PT TIRTA REMU SORONG	49%	-109	-
		334	-10

30. Voorzieningen

Deze zijn als volgt samengesteld:

	2006	2005
UITGESTELDE PERSONEELBELONINGEN	1.026	1.145
DEELNEMINGEN	194	369
	1.220	1.514

31. Langlopende schulden

In dit bedrag is begrepen 3,6 mln aan renteloze, niet-aflosbare leningen met een looptijd van 15 jaar verstrekt door lokale gemeenten aan de lokale waterbedrijven in Indonesië. Voor de overige leningen verwijzen we naar de toelichting op de langlopende schulden in de enkelvoudige balans (referentie 9).

32. Overige activa en passiva

Voor de toelichting op overige activa en passiva wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening.

33. Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Vennootschapsbelasting

Ingevolge de Wet op de Vennootschapsbelasting 1969 (artikel 2, leden 3 en 7) is de vennootschap niet onderworpen aan de heffingen van deze wet. Enkele deelnemingen van de vennootschap zijn echter wel onderworpen aan de heffing van vennootschapsbelasting. Op grond van de wet zijn deze vennootschappen en de met haar gevoegde dochterondernemingen ieder hoofdelijk aansprakelijk.

De WMD heeft huurcontracten afgesloten voor kantoor- en kopieermachines met een nog resterende looptijd van 4 jaren. De maandelijkse verplichting uit hoofde van deze verplichtingen bedraagt € 4.000.

34. Personeelskosten

De personeelskosten zijn als volgt samengesteld:

	2006	2005
SALARISSEN	8.226	7.261
SOCIALE LASTEN	755	808
PENSIOENLASTEN	935	1.147
PSEUDO-PREMIES	-178	-195
OVERIGE PERSONEELSKOSTEN	679	559
	10.417	9.580

Gedurende het jaar 2006 had de onderneming 485 werknemers (FTE) in dienst (2005: 230) waarvan 315 in het buitenland (2005: 60).

35. Resultaat Deelnemingen

Het resultaat deelnemingen is als volgt samengesteld:

	2006	2005
RESULTAAT VERKOOP KIWA	788	-
NIET GECONSOLIDEERDE DEELNEMINGEN:		
NIEUWATER BV	-37	27
INTAQUIN BV	-87	87
PT DREAM SUKSES AIRINDO	-	-69
TOTAAL	664	45

36. Overige informatie

De overige posten in de winst- en verliesrekening zijn toegelicht in de enkelvoudige jaarrekening.

Assen, 22 juni 2007

De directeur
K.J. Hoogsteen

De commissarissen
S.B. Swierstra
M.J. Augusteyn-Esser
J. Kuper
A. Meijer
R.W. Munnikma
G. Vlieghuis

Overige gegevens

Statutaire bepaling winst

Statutaire bepalingen

De statutaire bepalingen ten aanzien van de winstbestemming luiden als volgt:

Artikel 26

- 1 Van de vennootschappelijke winst kan jaarlijks een door de directie met goedkeuring van de raad van commissarissen te bepalen percentage worden gereserveerd, terwijl daarop voorts in aftrek worden gebracht de niet gedelde verlies saldi van de voorgaande jaren, alsmede de belastingen die ten laste van de winst geheven zijn of geheven zullen worden, zo nodig door schatting vast te stellen.
- 2 De aldus resterende winst staat ter beschikking van de algemene vergadering. Van deze winst mag slechts een dividend worden uitgekeerd tot een percentage van maximaal de wettelijke rente. Van het vorenstaande kan slechts worden afgeweken door de algemene vergadering op basis van een besluit genomen met drie/vierde van de uitgebrachte stemmen, tenminste vertegenwoordigende meer dan éénnenvijftig (51%) procent van het geplaatste aandelenkapitaal, in een vergadering waarin tenminste twee/derde van het geplaatste aandelenkapitaal vertegenwoordigd is. Dit besluit behoeft de goedkeuring van de Raad van Commissarissen genomen met algemene stemmen in een vergadering waarin alle commissarissen aanwezig dan wel vertegenwoordigd zijn.

Voorstel winstbestemming

Voorgesteld wordt het maximaal toegestane dividend, ter grootte van 6% (zijnde de wettelijke rente per 1 januari 2007) van het geplaatste aandelenkapitaal, aan aandeelhouders uit te keren en het restant aan de statutaire reserve toe te voegen.

Derhalve:

- | | |
|--|-----------|
| a) Dividend (6%) | 5.000 |
| b) Toevoegen aan de statutaire reserve | 2.457.000 |

De onverdeelde winst is als afzonderlijke post onder het Eigen Vermogen opgenomen.

Accountantsverklaring

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van
NV Waterleidingmaatschappij Drenthe

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit verslag op pagina 32 tot en met 50 opgenomen jaarrekening 2006 van NV Waterleidingmaatschappij Drenthe te Assen bestaande uit de enkelvoudige en geconsolideerde balans per 31 december 2006 en de enkelvoudige en geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2006 met de toelichting gecontroleerd.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de vennootschap. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die de directie van de vennootschap heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van NV Waterleidingmaatschappij Drenthe per 31 december 2006 en van het resultaat over 2006 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e BW melden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Groningen, 22 juni 2007
PricewaterhouseCoopers Accountants NV

A.L. Koops-Aukes RA

Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties