

NV Waterleidingmaatschappij Drenthe

Jaarverslag 2002



Samenstelling

Raad van commissarissen, ondernemingsraad,
directie alsmede aandeelhouders

Advies

Van de raad van commissarissen aan
de vergadering van aandeelhouders

Directieverslag

Bedrijfstak en omgeving

De openbare drinkwatervoorziening in Nederland
blijft in handen van de overheid

Samenwerking

De wmd werkt samen met partners in de water-
keten om haar doelstellingen te realiseren

(Drink)watervoorziening

De wmd heeft blijvende aandacht voor kwaliteit en
bescherming. Om de drinkwatervoorziening in
Drenthe op de lange termijn en waterwingebieden
onder bijzondere omstandigheden veilig te stellen,
zijn strategische grondwaterwinlocaties in het
watervoorzieningsplan opgenomen

Waterkwaliteit

Het drinkwater voldeed aan de normen voor
drinkwater, zoals deze zijn genoemd in het
Waterleidingbesluit

Klanten

Klanten ontvangen een jaarafrekening die gelijk is
aan het kalenderjaar

Dochters

Positieve ontwikkelingen in de samenwerking
met de Indonesische bedrijven

Personeel en organisatie

In het verslagjaar is, met het oog op een betere
efficiency, een grote reorganisatie doorgevoerd

wmd in vogelvlucht

Financiële resultaten
Kengetallen
Voorzieningsgebied

Samenstelling raad van commissarissen, ondernemingsraad, directie alsmede aandeelhouders

Raad van commissarissen

| | |
|-----------------|------------------|
| S.B. Swierstra | Voorzitter |
| A. Meijer | |
| G. Evenhuis | |
| Th. C. Verdegem | tot 03-07-2002 |
| R.W. Munniksmā | vanaf 03-07-2002 |
| M. Augusteijn | vanaf 03-07-2002 |

J. Wiersum Secretaris

Ondernemingsraad

| | |
|--------------|------------|
| K. Baas | Voorzitter |
| E.H. Meijer | Secretaris |
| K.S. Dijkema | |
| I. Bosma | |
| J. Lubbers | |
| H. Ramaker | |

Directie

K.J. Hoogsteen

Overzicht van uitgegeven aandelen

| <i>Aandeelhouders</i> | <i>Aantal aandelen</i> |
|-------------------------|------------------------|
| Provincie Drenthe | 870 |
| Gemeente Aa en Hunze | 53 |
| Gemeente Assen | 121 |
| Gemeente Borger-Odoorn | 54 |
| Gemeente Coevorden | 75 |
| Gemeente Emmen | 214 |
| Gemeente Hoogeveen | 111 |
| Gemeente Midden-Drenthe | 66 |
| Gemeente Noordenveld | 64 |
| Gemeente Tynaarlo | 43 |
| Gemeente Westerveld | 19 |
| Gemeente De Wolden | 50 |

Advies van de raad van commissarissen aan de vergadering van aandeelhouders

Ter voldoening aan het bepaalde in artikel 25 van de statuten van de vennootschap bieden wij u hierbij aan de balans en de winst- en verliesrekening over het jaar 2002, met de bijbehorende toelichting, alsmede het verslag van de directeur over de gang van zaken van de vennootschap en het gevoerde bestuur gedurende het boekjaar.

De geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2002 sluit met een negatief saldo van € 589.000. Het positieve saldo uit de gewone bedrijfsuitoefening bedraagt € 1.170.000, het negatieve saldo van de buitengewone baten en lasten € 1.760.000 en het positieve saldo van het minderheidsbelang van derden € 1.000. Het Eigen Vermogen van de vennootschap per 31 december 2002 bedraagt € 27.296.000.

De jaarrekening wordt, conform artikel 25 lid 4 van de statuten, ter goedkeuring aan u voorgelegd. Wij stellen u voor uit de reserves een dividend uit te keren van 7% over het geplaatste kapitaal en het verliessaldo ten laste van de reserves te brengen.

Wij spreken onze waardering uit voor de wijze waarop personeel en directie zich in het verslagjaar hebben ingezet voor de drinkwatervoorziening in het verzorgingsgebied van de vennootschap.

Assen, 25 april 2003

Namens de raad van commissarissen,

S.B. Swierstra
J. Wiersum

Voorzitter
Secretaris

Tarieftoezicht

De rijksoverheid is teruggekomen op haar standpunt maatstafconcurrentie in te voeren voor de waterleidingbedrijven. Besloten is nu dat allereerst het bestaande toezichtmodel - toezicht door de algemene vergadering van aandeelhouders en raad van commissarissen - wordt geëvalueerd. Vervolgens zal een toezichtarrangement worden bepaald dat op de watersector het meest van toepassing kan zijn. Het ministerie zal voor het laatste gebruik maken van het afwegingskader voor de regulering van netwerksectoren. De eerder door ons geuite bezorgdheid dat vormen van toezicht te zeer leiden tot toespitsing op de hoogte van de tarieven, waardoor waarden als milieu, leveringszekerheid en kwaliteit, in ieder geval op de langere termijn, naar beneden zullen worden bijgesteld, is enigszins verminderd maar nog lang niet verdwenen.

Eigendom

Het wetsontwerp waarin de publieke eigendom van waterleidingbedrijven wordt geregeld, waarmee de nutsfunctie van de watersector wordt benadrukt, is in het verslagjaar van advies voorzien door de Raad van State. Verwacht wordt dat deze wet in het komend verslagjaar vastgesteld wordt.

Schaalvergroting

De schaalvergroting binnen de waterleidingsector in Nederland is ook in 2002 weer volop doorgegaan. Ook de wmd onderkent dat een bepaalde schaalvergroting positieve efficiency-effecten kan hebben. Feitelijk moet echter geconstateerd worden dat in de benchmark de kleinere bedrijven betere resultaten laten zien dan de grotere. De wmd wil door intensivering van de samenwerking met Waterbedrijf Groningen de efficiency verhogen. De wmd heeft op haar eigen wijze medio december 2002 feestelijk stilgestaan bij haar 65-jarig bestaan als zelfstandige onderneming.

Legionella

In het verslagjaar werd ten aanzien van de voorgenomen intensieve controle op legionella - als onderdeel van de publieke taak van waterleidingbedrijven - een drastisch ander standpunt ingenomen door de overheid. De op basis van het eerder geformuleerde rijksbeleid in gang gezette interne organisatieopbouw teneinde aan deze taak te kunnen voldoen werd daarom teruggedraaid.

Waterfabriek

Op 11 juli zijn de projecten waterfabriek en multimediegebouw als onderdeel van de nieuwe uitbreiding van het Noorder Dierenpark feestelijk in gebruik genomen.

De volledig gesloten kringloop van het water in het Noorder Dierenpark en de integrale aanpak van de gehele waterhuishouding heeft enorme belangstelling van waterminnend Nederland. Dit werd ook nog geïllustreerd door het bezoek van Z.K.H. Prins Willem Alexander aan de waterfabriek kort voor de officiële opening. De resultaten van de zuiveringsprocessen zijn boven verwachting goed. Met name de Living Machine en de ultrafiltratie-installaties laten een betrouwbare en goede performance zien. Met betrekking tot de publieke belangstelling zal nog een verbeteringslag nodig zijn om het unieke van dit project duidelijker en inzichtelijker over te brengen.

Waterbedrijf Groningen

De reeds bestaande samenwerking met WBGr werd geïntensiveerd. Gezamenlijk werd een nieuwe bedrijfs-CAO met gelijke loonlijn overeengekomen met de vakorganisaties. Verder werd voorgenomen tot gezamenlijke aanschaf van nieuwe financiële, personeels-, project- en inkoopssystemen over te gaan. Op het gebied van het Verbruikers Informatie Systeem werd een gezamenlijke koers gevolgd. De afdeling documentaire informatievoorziening van zowel WBGr als wmd gaat met dezelfde systemen en onder gezamenlijke leiding werken.

KIWA

De samenwerking van de waterleidingbedrijven in het onderzoeksinstituut KIWA heeft in het verslagjaar een geheel andere dimensie gekregen. Het onderzoeksprogramma (BTO) heeft tot doel inzicht te verkrijgen in de kwaliteitsproblemen die op middellange en lange termijn spelen. Het maatwerk per bedrijf is afgeschaft.

De gehele waterleidingbranche heeft zich gecommitteerd aan collectief onderzoek gedurende de komende tien jaar. Hiermee is de vooraanstaande plaats van het KIWA als onderzoeksinstituut en daarmee de kwaliteit van de gehele watervoorziening van Nederland voorlopig verzekerd.

De aansturing van het onderzoek vindt direct plaats door een College van Opdrachtgevers, waarin alle waterleidingbedrijven zijn vertegenwoordigd.

Kartonnen doos

Om tot een systematische en gestructureerde onderbouwing en keuzes te komen van het onderzoek op lange termijn werkt onder de naam 'Kartonnen Doos' een aantal vertegenwoordigers van verscheidene waterleidingbedrijven met KIWA samen om op basis van toekomstverkenningen en trendanalyses te komen tot projectvoorstellen.

De wmd is hierin ook vertegenwoordigd.

De tweede doelstelling van de Kartonnen Doos is de ontwikkeling van de deelnemers zelf.

Een prima initiatief van het KIWA.

Waterschappen

De samenwerking met het Waterschap Velt en Vecht in de Waterfabriek verloopt uitstekend en genereert nieuwe initiatieven tot samen optrekken in de waterketen.

Met Velt en Vecht wordt verder samengewerkt in het project Stroomdal.

Met de waterschappen Hunze en Aa's en Reest en Wieden werden gezamenlijke MT-vergaderingen gehouden om de mogelijkheden van verdere samenwerking te verkennen.

Het waterketenoverleg waaraan de provincie Groningen en de waterschappen Hunze en Aa's en Noorderzijlvest deelnemen werd uitgebreid met deelname van de wmd.

Gemeenten

De wmd heeft met alle 12 gemeenten in Drenthe een nieuwe uniforme overeenkomst gesloten betreffende de levering van bluswater. Deze regeling bepaalt en verdeelt de taken en kosten voor aanleg en onderhoud van brandkranen en het gebruik daarvan tussen het waterbedrijf en de brandweerkorpsen van de gemeenten.

Met de gemeenten Aa en Hunze en Assen zijn besprekingen gestart met betrekking tot het meeliften van de rioolheffing en afvalstoffenheffing op de nota's van de wmd. Het meeliften zal per 1 januari 2003 zijn beslag krijgen.

Strategisch

Teneinde ook de drinkwatervoorziening in Drenthe op lange termijn en waterwingebieden onder bijzondere omstandigheden veilig te stellen is een drietal strategische grondwaterwinlocaties in het watervoorzieningsplan opgenomen.

Met de provincie Drenthe heeft overleg plaatsgevonden over opnemings van deze locaties in het Provinciaal Omgevings Plan (POP). De locatie te Assen wordt mede gebruikt als toekomstige golfbaan. De wmd heeft een belang genomen in de onderneming die de golfclub gaat exploiteren en een overeenkomst gesloten omtrent gebruik en onderhoud van het terrein.

Grondwater

De provincie Drenthe is voornemens de Provinciale Milieu Verordening - de beschermingsbasis voor de grondwaterbescherming - te dereguleren.

Wij hebben onze zorgen op dat punt bij de provincie aanhangig gemaakt. De voorwaarden voor een duurzame drinkwatervoorziening dienen naar onze mening publiekrechtelijk te blijven worden geregeld.

De wmd is samen met de provincie gestart met het ontwikkelen van gebiedsvisies, gecombineerd met een risico-analyse, in de grondwaterbeschermingsgebieden.

Monitoring

Om tijdig te kunnen inspelen op een veranderende grondwaterkwaliteit ontwikkelt de wmd monitorsystemen rondom de kwetsbare winningen. Waarnemingsputten rondom onze winputten worden regelmatig bemonsterd op diverse waterkwaliteitsaspecten.

Bij de winningen Noordbargeres en Valtherbos wordt dat al geruime tijd gedaan.

In 2002 is dat ook voor het eerst in Leggeloo uitgevoerd. Het monitorsysteem van Gasselte wordt komend verslagjaar ontwikkeld.

Uit de huidige monitorrapportages blijkt dat het dichloorpropaangehalte (Valtherbos en Noordbargeres) zich volgens prognose ontwikkelt. Enige zorg voor de toename van nitraat is wel op zijn plaats. Het dioxaangehalte in het grondwater van Noordbargeres blijft vrij stabiel.

Landbouw

Het convenant met de landbouw inzake resultaatbeloning en schadevergoeding aan landbouwers in grondwaterbeschermingsgebieden is met een jaar verlengd. De gebiedsvisies en risicoanalyses zullen van invloed zijn op de toekomstige af te sluiten convenanten.

Veiligheid

Landelijk is de werkgroep (BeNeWater) bezig richtlijnen te ontwikkelen voor een basis-beschermingsniveau.

Op voorhand wordt hier door de wmd al op ingespeeld. Medio 2003 zal de richtlijn bekend zijn en zal de wmd deze richtlijn implementeren in haar bedrijfsvoering.

Kwaliteit

Overeenkomstig het Waterleidingbesluit 2001 is door Waterlaboratorium Noord bacteriologisch en chemisch onderzoek uitgevoerd naar de kwaliteit van het door de pompstations onttrokken grondwater, zowel voor, tijdens als na de zuivering op 268 punten in het distributiegebied. De overzichten van de kwaliteit van het ruwe grondwater en het uitgaande reine water van de pompstations zijn als bijlage aan het verslag toegevoegd.

Het gedistribueerde water voldeed aan de normen voor drinkwater, genoemd in het nieuwe Waterleidingbesluit 2001, met uitzondering van te lage waarden voor de saturatie-index (SI) op enkele locaties in de distributiegebieden Kruidhaars, Noordbargeres, Valtherbos en inkoop De Punt.

Een lage SI betekent dat het water bij een normale temperatuur (ca. 10 graden) in lichte mate kalkoplossend is. Dit heeft verder geen gevolgen voor de volksgezondheid. De Inspectie VROM heeft tegen deze normoverschrijding dan ook geen bezwaar.

Werken

In het verslagjaar is verder gewerkt aan de inrichting van het puttenveld van de winning Breevenen. Tevens is gestart met de transportleiding van Annen naar Assen. Door deze verbinding zal met name de nieuwe wijk Kloosterveen van Assen van drinkwater worden voorzien en wordt de leveringszekerheid van Assen gerealiseerd volgens VEWIN-normen. Medio 2003 zullen zowel het wingebied Breevenen als de transportleiding naar Assen in bedrijf worden gesteld.

Op Valtherbos na is de gehele productieregio Zuidoost voorzien van de nieuwste automatiseringsapparatuur. Voor pompstation Leggeloo is een spoelwaterbehandeling geheel voorbereid. De uitvoering zal in 2003 plaatsvinden.

Ontharding

Besloten is om het drinkwaterproductiebedrijf Zuidwolde te voorzien van een onthardingsinstallatie. Hiermee wordt tegemoet gekomen aan de wensen van inwoners van Zuidwolde.

Aan de inwoners is toegezegd dat de installatie medio 2004 in bedrijf zal komen. Welke zuiveringstechnologie hier toegepast gaat worden (traditionele pelletontharding of door middel van membraanfiltratie), wordt nog onderzocht.

Membraanfiltratie

De wmd past nu op inmiddels vijf locaties membraanfiltratie toe met name in ander waterinstallaties . Deze nieuwe zuiveringstechnologie is veelbelovend, maar levert ook de nodige problemen op. Om deze het hoofd te kunnen bieden vindt uitgebreid technologisch onderzoek plaats naar verbetering en optimalisatie. De wmd neemt daarbij landelijk gezien een vooraanstaande plaats in.

Aarding via leiding

Alhoewel niet toegestaan zijn er nog steeds aarding in huizen via metalen aansluitleidingen van de waterleiding. Samen met Essent en Rendo is een project gestart om alle aarding in metalen aansluitleidingen te saneren.

Leidingen

Uitbreiding van en reparatie aan het leidingnet in 2002

| Hoofdleiding | Km | Aantal |
|--------------------------------|------|--------------|
| Nieuwbouw | 35,2 | |
| Vervanging en reconstructie | 33,0 | |
| waarvan vervallen AC leidingen | 21,0 | |
| waarvan verwijderd | 14,6 | |
| Storingen lekkages | | 603 |
| Aansluitingen | | |
| Nieuwbouw | 44,8 | 2.516 |
| Tijdelijk | | 715 |
| Wijzigingen | | 614 |
| Storingen/lekkages | | 3.223 |
| KLIC meldingen | | 6.230 |

De samenstelling van het hoofdleidingnet (ca. 4120 km) naar materiaalsoort is:

| | |
|--------------|--------|
| PVC | 55,4 % |
| Asbestcement | 38,1 % |
| Gietijzer | 5,7 % |
| HPE/overig | 0,8 % |

Jaarproductiecijfers

Drinkwater in m³ aangevuld met in- en verkopen

| Pompstations | 1998 | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 | % t.o.v. | Spelwater | Overige prod. verliezen | Ruwwater | Totaal | Vergunning (in mm ³) |
|-----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------|-----------|-------------------------|------------|--------|----------------------------------|
| Assen | 3.550.469 | 3.664.284 | 3.706.100 | 3.627.524 | 3.698.150 | 1,95 | 20.027 | 1.580 | 3.899.857 | 5,0 | |
| Annen | 1.133.736 | 1.007.945 | 1.032.689 | 1.769.013 | 1.909.459 | 7,94 | 25.223 | 1.516 | 1.936.198 | 8,4 | |
| Gasselte | 2.254.833 | 2.395.925 | 2.361.341 | 2.330.671 | 2.286.978 | -1,87 | 82.844 | 2.344 | 2.372.166 | 2,5 | |
| Zuidlaren | 979.622 | 975.060 | 1.009.766 | 4.333 | 0 | - | 0 | 0 | 0 | 0,0 | |
| Beilen | 3.317.410 | 3.290.890 | 3.020.298 | 3.238.654 | 3.058.696 | -5,56 | 81.998 | 3.510 | 3.144.204 | 4,0 | |
| Ruinerwold | 1.473.781 | 1.609.107 | 1.787.496 | 1.809.136 | 1.859.390 | 2,78 | 15.566 | 6.200 | 1.881.156 | 2,5 | |
| Zuidwolde | 978.128 | 1.062.469 | 966.562 | 967.604 | 983.578 | 1,65 | 85.487 | 75 | 1.069.140 | 1,0 | |
| Leggeloo | 618.489 | 730.473 | 702.193 | 668.928 | 693.800 | 3,72 | 12.530 | 605 | 706.935 | 1,0 | |
| Hoogeveen | 3.218.445 | 3.512.863 | 3.628.914 | 3.498.051 | 3.485.897 | -0,35 | 30.324 | 2.817 | 3.519.038 | 6,0 | |
| Valtherbos | 5.166.925 | 5.168.979 | 5.029.072 | 4.841.813 | 5.157.394 | 6,52 | 145.114 | 1.657 | 5.304.165 | 6,5 | |
| Noord- | | | | | | | | | | | |
| bargeres | 4.739.795 | 4.745.288 | 4.549.136 | 4.463.755 | 4.098.856 | -8,17 | 12.645 | 63.681 | 4.175.182 | 5,0 | |
| Kruidhaars | 1.844.635 | 1.841.263 | 1.683.461 | 1.759.775 | 1.682.434 | -4,39 | 76.214 | -115 | 1.758.533 | 2,0 | |
| Dalen | 982.750 | 1.040.305 | 1.096.561 | 1.133.826 | 1.121.535 | -1,08 | 24.611 | 185 | 1.146.331 | 2,0 | |
| Subtotaal | 30.259.018 | 31.044.851 | 30.573.589 | 30.113.083 | 30.036.167 | -0,26 | 792.683 | 84.055 | 30.912.905 | 45,9 | |
| Inkoop engros | | | | | | | | | | | |
| Nietap | 1.454.870 | 1.223.664 | 1.423.700 | 1.135.381 | 1.217.586 | 7,24 | | | | | |
| De Punt | 872.200 | 1.113.221 | 857.814 | 1.320.730 | 997.679 | -24,46 | | | | | |
| Verkoop engros | | | | | | | | | | | |
| VITENS | -1.036.410 | -1.597.414 | -1.787.167 | -1.808.262 | -1.855.076 | 2,59 | | | | | |
| Subtotaal | 31.549.678 | 31.784.322 | 31.067.936 | 30.760.932 | 30.396.356 | -1,19 | | | | | |
| Inkoop overig | | | | | | | | | | | |
| WBG | 18.596 | 19.932 | 11.669 | 7.786 | 9.186 | | | | | | |
| VITENS | | | | | | | | | | | |
| (WMO) | 1.415 | 1.498 | 1.624 | 1.770 | 1.496 | | | | | | |
| VITENS | | | | | | | | | | | |
| (WLF) | 6.077 | 4.070 | 2.856 | 7.806 | 6.492 | | | | | | |
| Verkoop overig | | | | | | | | | | | |
| WBG | | | | -5.880 | | | | | | | |
| VITENS | | | | | | | | | | | |
| (WMO) | -4.686 | -5.475 | -3.259 | -639 | -953 | | | | | | |
| VITENS | | | | | | | | | | | |
| (WLF) | -118.823 | -109.083 | -102.403 | -78.587 | -73.416 | | | | | | |
| Totaal | 31.452.257 | 31.695.264 | 30.978.423 | 30.693.188 | 30.339.161 | | | | | | |

Waterlaboratorium Noord heeft bacteriologisch en chemisch onderzoek uitgevoerd naar de kwaliteit van het door de drinkwaterproductiestations onttrokken grondwater, zowel voor, tijdens als na de zuivering, almede op 271 punten in het distributiegebied, overeenkomstig de voorschriften van het Waterleidingbesluit. Het door de drinkwaterproductiestations afgeleverde drinkwater voldeed aan de normen voor drinkwater, zoals deze zijn genoemd in het Waterleidingbesluit.

In het verslagjaar werden 45.467 analyses uitgevoerd (2001: 51.848) in 7.931 monsters (2001: 7.975 monsters). Omgerekend naar KIWA-punten omvatten de werkzaamheden 431.102 punten (2001: 416.775 punten).

Werkzaamheden door het laboratorium

| Aantal punten per onderzoek | |
|-----------------------------|--------|
| Fysisch chemisch | 114523 |
| Metalen | 65192 |
| Biologie | 114150 |
| 1,2-dichloorpropanaan | 29.350 |
| 1,4-dioxaan | 14.950 |
| Organisch overig | 92.937 |

Regio Zuidwest

| Parameter | Eenheid | Beilen | | Ruinerwold | | Zuidwolde | | Leggeloo | | Hoogeveen | |
|---------------|---------|--------|--------|------------|--------|-----------|--------|----------|--------|-----------|--------|
| | | ruw | rein | ruw | rein | ruw | rein | ruw | rein | ruw | rein |
| Temperatuur | °C | 10.5 | 10.6 | 10.1 | 11.0 | 10.4 | 10.7 | 10.2 | 10.7 | 11.2 | 11.5 |
| Zuurgraad | pH | 7.05 | 7.53 | 6.80 | 7.68 | 6.67 | 7.47 | 7.04 | 7.85 | 6.85 | 8.15 |
| Zuurstof | mg/l | 1.0 | 9.5 | <0.5 | 10.5 | <0.5 | 7.4 | <0.5 | 10.7 | <0.5 | 10.3 |
| Troebelheid | FTU | | 0.35 | | <0.1 | | <0.1 | | 0.12 | | <0.1 |
| Kleur | mg Pt/l | | 7 | | 10 | | 11 | | 3 | | 7 |
| El. Gel. | | | | | | | | | | | |
| Vermogen | mS/m | 41.5 | 39.9 | 34.1 | 33.7 | 45.6 | 41.7 | 35.0 | 32.8 | 49.0 | 31.8 |
| Chloride | mg/l | 232 | 217 | 207 | 196 | 288 | 255 | 172 | 155 | 320 | 180 |
| Waterstof- | | | | | | | | | | | |
| carbonaat | mg/l | 20 | 20 | 14 | 16 | 20 | 20 | 23 | 23 | 18 | 20 |
| Sulfaat | mg/l | 18 | 18 | 4.1 | 4.8 | <0.5 | <0.5 | 14 | 14 | <0.5 | <0.5 |
| Natrium | mg/l | 12.8 | 13.0 | 10.3 | 10.4 | 14.9 | 15.1 | 13.1 | 12.9 | 13.0 | 13.4 |
| Kalium | mg/l | 1.7 | 1.6 | 1.1 | 1.2 | 1.6 | 1.5 | 1.8 | 1.8 | 1.4 | 1.5 |
| Calcium | mg/l | 69.0 | 70.3 | 57.4 | 59.9 | 73.1 | 73.0 | 54.0 | 52.7 | 87.8 | 47.5 |
| Magnesium | mg/l | 6.1 | 6.1 | 5.5 | 5.8 | 7.2 | 7.4 | 3.9 | 3.9 | 7.6 | 7.7 |
| Tot. Hardheid | mmol/l | 1.97 | 2.01 | 1.66 | 1.73 | 2.12 | 2.12 | 1.51 | 1.47 | 2.50 | 1.50 |
| Vrij Koolzuur | mg/l | 40 | 13 | 62 | 8 | 115 | 16 | 34 | 5 | 86 | 2 |
| Ammonium | mg/l | 0.36 | <0.025 | 0.40 | <0.025 | 1.10 | <0.025 | 0.10 | <0.025 | 0.51 | <0.025 |
| Nitriet | mg/l | <0.008 | <0.008 | <0.008 | <0.008 | <0.008 | <0.008 | <0.008 | <0.008 | <0.008 | <0.008 |
| Nitraat | mg/l | <0.6 | 1.4 | <0.6 | 1.6 | <0.6 | 4.7 | 6.2 | 6.9 | <0.6 | 2.2 |
| Ortho-fosfaat | mg/l P | 0.22 | <0.017 | 0.20 | <0.017 | 0.28 | <0.017 | 0.39 | <0.017 | 0.24 | <0.017 |
| Silicaat | mg/l | | 12 | | 12 | | 14 | | 11 | | 12 |
| Opgelost org. | | | | | | | | | | | |
| Koolstof | mg/l | 2.7 | | 5.0 | | 5.6 | | 2.0 | | 3.8 | |
| Ijzer | mg/l | 7.1 | 0.03 | 7.7 | <0.02 | 10.6 | <0.02 | 8.7 | <0.02 | 8.6 | <0.02 |
| Mangaan | mg/l | 0.18 | 0.012 | 0.23 | <0.005 | 0.29 | <0.005 | 0.24 | <0.005 | 0.24 | <0.005 |
| Aluminium | mg/l | <5 | <5 | 5 | <5 | <5 | <5 | <5 | <5 | <5 | 13 |

Regio Noord

| Parameter | Eenheid | Assen | | Gasselte | | Annen | | Noordbargeres | |
|---------------|---------|--------|--------|----------|--------|--------|--------|---------------|--------|
| | | ruw | rein | ruw | rein | ruw | rein | ruw | rein |
| Temperatuur | °C | 11.0 | 11.1 | 9.5 | 9.7 | 10.6 | 10.4 | 10.1 | 10.2 |
| Zuurgraad | pH | 7.11 | 7.78 | 6.99 | 7.77 | 7.32 | 7.51 | 6.89 | 7.68 |
| Zuurstof | mg/l | <0.5 | 9.0 | <0.5 | 11.3 | <0.5 | 10.5 | <0.5 | 11.3 |
| Troebelheid | FTU | | <0.1 | | 0.18 | | 0.11 | | 0.24 |
| Kleur | mg Pt/l | | 5 | | <3 | | 3 | | <3 |
| El. Gel. | | | | | | | | | |
| Vermogen | mS/m | 48.0 | 36.2 | 25.3 | 29.8 | 31.3 | 29.6 | 42.0 | 37.8 |
| Chloride | mg/l | 275 | 193 | 106 | 133 | 191 | 172 | 134 | 97 |
| Waterstof- | | | | | | | | | |
| carbonaat | mg/l | 32 | 29 | 19 | 20 | 12 | 12 | 37 | 38 |
| Sulfaat | mg/l | <0.5 | 0.9 | 21 | 23 | 5.7 | 9.1 | 64 | 63 |
| Natrium | mg/l | 23.0 | 21.3 | 11.6 | 12.1 | 9.0 | 9.2 | 18.7 | 18.5 |
| Kalium | mg/l | 1.8 | 1.8 | 1.4 | 1.5 | 1.4 | 1.2 | 3.7 | 4.0 |
| Calcium | mg/l | 76.0 | 51.9 | 32.8 | 47.4 | 54.6 | 52.2 | 49.0 | 47.6 |
| Magnesium | mg/l | 6.4 | 6.4 | 4.2 | 4.4 | 4.3 | 4.2 | 6.5 | 6.3 |
| Totale | | | | | | | | | |
| Hardheid | mmol/l | 2.16 | 1.55 | 0.99 | 1.36 | 1.54 | 1.47 | 1.49 | 1.45 |
| Vrij Koolzuur | mg/l | 35 | 9 | 24 | 4 | 18 | 11 | 48 | 4 |
| Ammonium | mg/l | 0.61 | <0.025 | 0.05 | <0.025 | 0.07 | <0.025 | 0.22 | <0.025 |
| Nitriet | mg/l | <0.008 | <0.008 | <0.008 | <0.008 | <0.008 | <0.008 | <0.008 | <0.008 |
| Nitraat | mg/l | <0.6 | 2.4 | <0.6 | <0.6 | <0.6 | <0.6 | 0.8 | 2.0 |
| Ortho-fosfaat | mg/l P | | 0.04 | 0.16 | <0.017 | 0.23 | <0.017 | 0.18 | <0.017 |
| Silicaat | mg/l | | 11 | | 8.1 | | 10 | | 7.9 |
| Opgel. org. | | | | | | | | | |
| Koolstof | mg/l | 1.5 | | 0.5 | | 1.2 | | 1.8 | |
| Ijzer | mg/l | 4.2 | <0.02 | 7.8 | 0.02 | 4.4 | <0.02 | 13.9 | <0.02 |
| Mangaan | mg/l | 0.11 | <0.005 | 0.31 | <0.005 | 0.22 | <0.005 | 0.51 | <0.005 |
| Aluminium | mg/l | <5 | <5 | <5 | <5 | <5 | <5 | <5 | <5 |

Regio Zuidoost

| Parameter | Eenheid | Valtherbos | | Kruidhaars | | Dalen | |
|---------------|---------|------------|--------|------------|--------|--------|--------|
| | | ruw | rein | ruw | rein | ruw | rein |
| Temperatuur | °C | 9.6 | 9.8 | 10.2 | 10.3 | 10.1 | 10.2 |
| Zuurgraad | pH | 6.49 | 7.55 | 6.67 | 7.32 | 6.42 | 7.55 |
| Zuurstof | mg/l | <0.5 | 9.9 | <0.5 | 10.4 | <0.5 | 10.5 |
| Troebelheid | FTU | | <0.1 | | 0.32 | | 0.20 |
| Kleur | mg Pt/l | | 5 | | 3 | | <3 |
| El. Gel. | | | | | | | |
| Vermogen | mS/m | 29.2 | 26.8 | 32.6 | 39.5 | 48.5 | |
| Chloride | mg/l | 54 | 124 | 100 | 157 | 74 | 143 |
| Waterstof- | | | | | | | |
| carbonaat | mg/l | 22 | 22 | 22 | 19 | 52 | 54 |
| Sulfaat | mg/l | 22 | 28 | 24 | 68 | 55 | |
| Natrium | mg/l | 12.3 | 12.6 | 11.5 | 11.0 | 25.0 | 27.9 |
| Kalium | mg/l | 1.2 | 1.3 | 1.8 | 1.7 | 3.7 | 3.5 |
| Calcium | mg/l | 45.5 | 33.4 | 57.2 | 35.7 | 65.2 | |
| Magnesium | mg/l | 2.8 | 3.6 | 3.6 | 7.2 | 6.6 | |
| Totale | | | | | | | |
| Hardheid | mmol/l | 0.40 | 1.25 | 0.98 | 1.58 | 1.19 | 1.90 |
| Vrij Koolzuur | mg/l | 53 | 7 | 48 | 15 | 60 | 8 |
| Ammonium | mg/l | <0.025 | 0.08 | <0.025 | 0.16 | <0.025 | |
| Nitriet | mg/l | <0.008 | <0.008 | <0.008 | <0.008 | <0.008 | <0.008 |
| Nitraat | mg/l | <0.6 | <0.6 | <0.6 | <0.6 | <0.6 | 0.7 |
| Ortho-fosfaat | mg/l P | <0.017 | 0.26 | <0.017 | 0.21 | <0.017 | |
| Silicaat | mg/l | | 8.7 | | 10 | | 8.6 |
| Opgel. org. | | | | | | | |
| Koolstof | mg/l | 1.0 | | 1.6 | | 1.5 | |
| Ijzer | mg/l | <0.02 | 9.5 | 0.02 | 12.4 | <0.02 | |
| Mangaan | mg/l | <0.005 | 0.32 | 0.007 | 0.42 | <0.005 | |
| Aluminium | mg/l | <5 | <5 | <5 | <5 | <5 | |

Klanten

Meteropname

In januari 2002 is de wmd overgestapt op het opnemen van de meterstanden voor alle klanten ineens, waar dit voorheen in blokken over het jaar heen gebeurde. De klanten kregen de gelegenheid hun stand zelf middels het insturen van een kaart, via een gratis telefoonnummer of via internet door te geven.

De klanten ontvangen nu een jaarafrekening die gelijk is aan het kalenderjaar. Deze werkwijze bleek succesvol en wordt de volgende jaren gehandhaafd.

Internet

Er is een geheel vernieuwde internetsite van de wmd verschenen. Interactie met de klant is daarmee verhoogd.

Naast het doorgeven van meterstanden kunnen ook verhuizingen, klachten en verzoeken om informatie eenvoudig via de site digitaal worden doorgegeven.

Tevens zijn daarop de wmd-wandelroutes, die zijn uitgezet in de wingebieden, op te roepen.

Dochters

Algemeen

De onderverdeling in activiteiten gesplitst naar binnen- en buitenland is in het verslagjaar verlaten.

Gekozen is om de fiscaliteit hierin sturend te laten zijn.

VOF Anloo

De wmd heeft in het verslagjaar ongeveer drie personeelsleden bij de VOF (bronwater productie) kunnen detacheren. In de bottelarij werd een omzet gerealiseerd van ongeveer 160.000 vijf gallon flessen.

IndoWater

De besprekingen en onderhandelingen met de waterleidingbedrijven van Manado, Minahasa, Bitung en Maluku Utara inzake samenwerking en ontwikkeling van de drinkwatervoorziening zijn in het verslagjaar intensief geweest.

Verwacht wordt dat in de loop van 2003 de nodige contracten kunnen worden afgesloten.

Bezetting

Het aantal werknemers aan het eind van het verslagjaar bedroeg

| | |
|---------------------------------------|-----|
| N.V. Waterleidingmaatschappij Drenthe | 185 |
| BètaWater B.V. | 1 |
| Totaal | 186 |
| Fte's | 176 |

De gemiddelde leeftijd per 31 december 2002 was 45 jaar.

| | Totaal | Mannen | Vrouwen |
|-------------------------|-----------|-----------|----------|
| t/m 24 | 2 | 2 | 0 |
| 25 t/m 34 | 17 | 11 | 6 |
| 35 t/m 44 | 64 | 51 | 13 |
| 45 t/m 54 | 78 | 73 | 5 |
| 55 jaar en ouder | 24 | 23 | 1 |

In 2002 traden 5 mensen in dienst. Zes werknemers verlieten de dienst.

Het overlijden als gevolg van een ongeval van Arthur van Dijk, Hoofd Informatisering & Automatisering, kwam als een schok voor ons allen. Hij was een zeer gedreven, vakbewaam medewerker, een voortrekker op zijn vakgebied.

De gemiddelde leeftijd van de instromers in 2002 bedroeg 34 jaar. In 2003 zullen 16 personen ouder dan 55 jaar de wmd verlaten waardoor de gemiddelde leeftijd verder zal dalen.

Eenzijds is er tengevolge van efficiencyverbetering weinig tot geen instroom van nieuwe medewerkers, anderzijds beperkt de uitstroom zich tot diegenen die met vervroegd pensioen kunnen. De wmd wil daarom met gerichte maatregelen jongeren in huis halen teneinde ook binnen de organisatie vernieuwing te stimuleren en jongeren de kans te geven werkervaring op te doen.

Reorganisatie

In het verslagjaar werd een grote reorganisatie binnen exploitatie doorgevoerd die per 1 maart 2003 zijn beslag zal krijgen.

Het aantal regio's wordt van drie naar twee teruggebracht. Binnen de regio's wordt het aantal teams van drie naar twee teruggebracht. Door deze samenvoeging kan beter gebruik gemaakt worden van de aanwezige kwaliteiten van de medewerkers.

Naast deze reorganisatie werden andere, kleinere reorganisaties doorgevoerd. Binnen de afdeling Techniek zijn de taken herverdeeld; de afdeling bestaat nu uit het Projectenbureau (ingenieursbureau en werkplaats), Watervoorziening en Technologie & Omgeving.

Watervoorziening houdt zich bezig met de prognose van het waterverbruik en het maken van plannen voor uitbreiding van het distributienet en productiestations alsmede het ontwikkelen en faciliteren voor allerlei beleidszaken aangaande de techniek, met name voor distributie. Technologie & Omgeving houdt zich bezig met nieuwe technologische ontwikkelingen, het nemen van initiatieven om samenwerking in de waterketen op te bouwen, grondwaterbeschermings- en ruimtelijk ordeningsbeleid. De werkzaamheden met betrekking tot de voorbereiding van transportleidingen is in de regio's onder gebracht.

De exploitatie productie is toegevoegd aan de Afdeling Exploitatie. Distributie en productie zijn nu in dezelfde afdeling samengebracht. Een aparte afdeling Verkoop is opgericht. Dit om alle aspecten rondom verkoop en de daarmee gepaard gaande geldstromen beter te kunnen bewaken. De inkoopfunctie wordt teruggebracht naar de lijn.

Sociaal Plan

Met de vakorganisaties werd een Sociaal Plan overeengekomen op grond waarvan werknemers van 55 jaar en ouder onder bepaalde voorwaarden vervroegd konden uittreden.

Van dit Sociaal Plan maken per 1 januari 2003 elf personen, per 1 april vijf personen en per 1 september één persoon gebruik.

Formatie

Tengevolge van de reorganisaties, verschuiving van taken en invoering van andere werkwijzen wordt de structurele formatie van het bedrijf met ca. 10% verminderd. Er ontstaan amper vacatures door het vertrek van werknemers op grond van het Sociaal Plan.

Functiewaardering

Na langdurige onderhandelingen met de vakorganisaties werd overeenstemming bereikt over een nieuwe marktconforme loonlijn voor nieuw personeel. Zittend personeel kan kiezen voor de oude loonlijn.

De onderhandelingen zijn samen met Waterbedrijf Groningen gevoerd. Waterbedrijf Groningen en wmd hebben nu, voor nieuw personeel, dezelfde loonlijn.

Anders werken

Er is een proef gestart met het beschikbaar maken van leidinginformatie op de monteusbussen teneinde grotere efficiency te verkrijgen bij het afhandelen van storingen aan het leidingnet. Evaluatie vindt plaats in 2003.

Kwaliteitszorg

De invoering van integrale kwaliteitszorg binnen de wmd, op basis van de ISO-normen, is ook in het verslagjaar voortgezet. De planning is dat de wmd in 2003 gecertificeerd zal zijn.

Financiële resultaten (vennootschappelijk)

In het Financieel Plan 2002 is voor het boekjaar 2002 een positief resultaat begroot van € 2.586.000. Het gerealiseerde resultaat van de vennootschap bedraagt € 589.000, en is derhalve € 3.175.000 lager, de belangrijkste oorzaken voor de afwijkingen tussen het geraamde en gerealiseerde resultaat zijn:

Inkomsten

| | |
|-----------------------------|------------------------|
| Netto omzet waterverkoppen | -784.000 ¹⁾ |
| Geactiveerde bedrijfskosten | +245.000 |
| Overige bedrijfsopbrengsten | +751.000 ²⁾ |

| | |
|------------------------------------|-----------------|
| Som der bedrijfsopbrengsten | +212.000 |
|------------------------------------|-----------------|

Kosten

| | |
|------------------------|------------------------|
| Waterinkoop | -25.000 |
| Energie | -77.000 |
| Uitbesteed werk | -585.000 ³⁾ |
| Personeelskosten | +77.000 |
| Afschrijvingen | -489.000 |
| Grondwaterbelasting | -95.000 |
| Overige bedrijfskosten | -277.000 |

| | |
|-------------------------------|-----------------|
| Som der bedrijfslasten | -493.000 |
|-------------------------------|-----------------|

| | |
|------------------------|--------------------------|
| Financieel resultaat | -400.000 ⁴⁾ |
| Resultaat Deelnemingen | -326.000 ⁵⁾ |
| Buitengewoon resultaat | -2.168.000 ⁶⁾ |

| | |
|------------------|-------------------|
| Per saldo | -3.175.000 |
|------------------|-------------------|

¹⁾ Daling wordt veroorzaakt door afwijkingen ten opzichte van de schattingen.

²⁾ Hogere opbrengst zijn vnl. het gevolg van het doorberekenen van de kosten van het Multimediagebouw aan het Noorder Dierenpark. Deze opbrengsten waren niet in de raming meegenomen.

³⁾ De hogere kosten werden enerzijds veroorzaakt door extra inleen van personeel en anderzijds door huur van computercapaciteit bij het automatiseringscentrum.

⁴⁾ Ten gevolge van de financiering van extra investeringsactiviteiten in financiële vaste activa stegen de financieringslaste.

⁵⁾ Dit wordt grotendeels veroorzaakt door het nog niet realiseren van activiteiten.

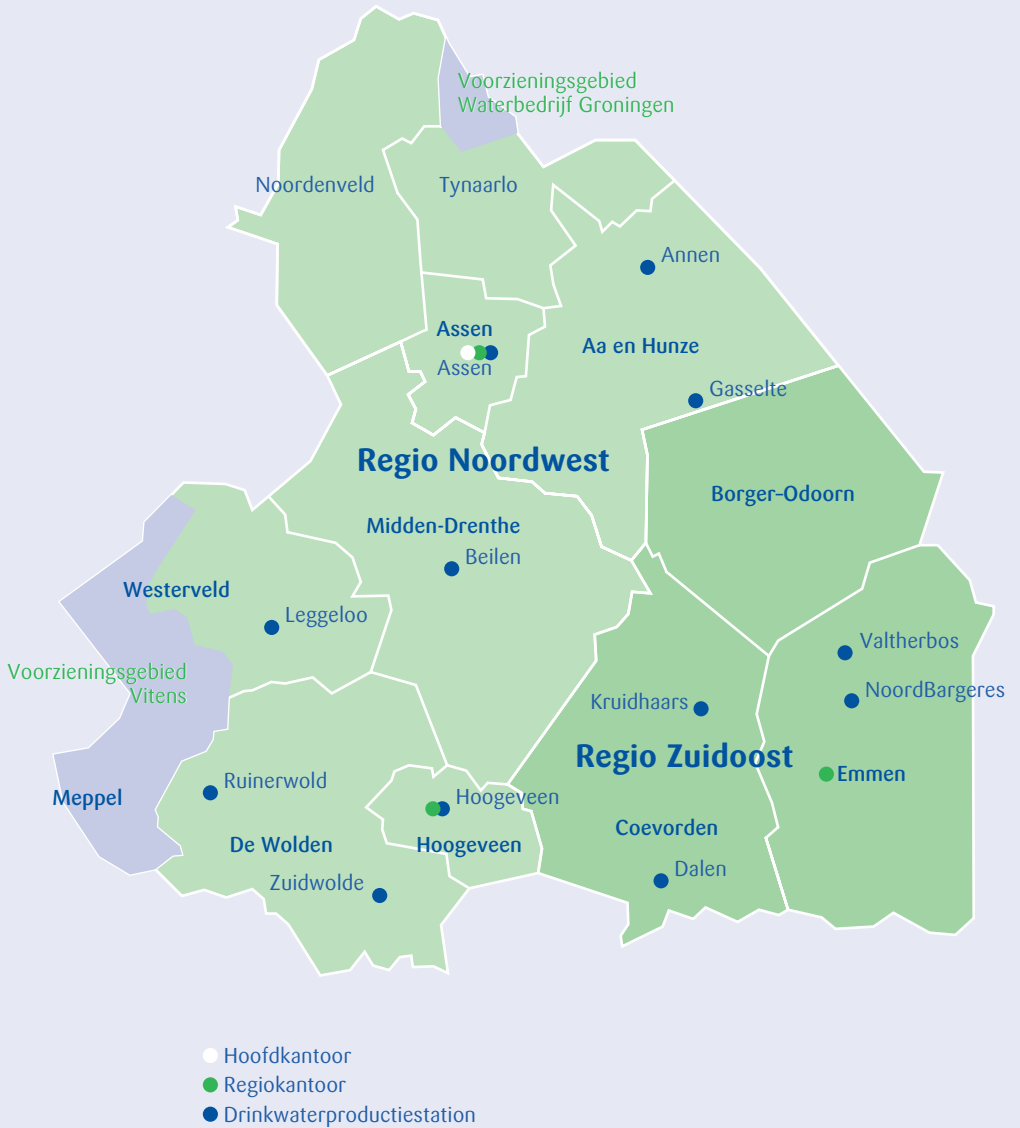
⁶⁾ In de raming was een boekwinst op de verkoop van het voormalige Laboratorium in Schipborg meegenomen, welke verkoop nog niet heeft plaats gevonden. In de gerealiseerde kosten zijn de kosten meegenomen van de vervroegde uittreding van 16 medewerkers.

Kengetallen nv Waterleidingmaatschappij Drenthe (Vennootschappelijk)

Bedragen in duizenden euro's tenzij anders aangegeven

| Algemeen | 2002 | 2001 | 2000 | 1999 | |
|-----------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------------|
| Productie en inkoop | 32.251 | 32.569 | 32.871 | 33.381 | x 1.000 m ³ |
| Eigen en onverantwoord verbruik | 1.594 | 1.926 | 1.549 | 1.594 | x 1.000 m ³ |
| Levering totaal | 30.657 | 30.643 | 31.322 | 31.787 | x 1.000 m ³ |
| waarvan engros | 1.912 | 1.887 | 1.892 | 1.712 | x 1.000 m ³ |
| Lengte hoofdleidingnet | 4.120 | 4.085 | 4.064 | 4.034 | in km |
| Aantal aansluitingen | 179.021 | 177.327 | 176.200 | 174.037 | per 31/12 |
| gemiddeld aantal aansluitingen | 178.174 | 176.764 | 175.119 | 173.264 | |
| | | | | | |
| Verbruik kleinverbruik | 139 | 138 | 143 | 146 | m ³ /aansl |
| | | | | | |
| Balans | | | | | |
| Aanschafwaarde materiële vaste activa | 162.859 | 157.051 | 131.014 | 120.122 | |
| Boekwaarde materiële vaste activa | 109.156 | 109.215 | 88.710 | 82.932 | |
| Boekwaarde in % van aanschafwaarde | 67,0 | 69,5 | 67,7 | 69,0 | |
| Boekwaarde per aansluiting per 31/12 | 610 | 616 | 503 | 477 | € / aansl |
| Investerings in het jaar (netto) | 6.102 | 26.030 | 34.613 | 30.598 | |
| Eigen vermogen in % van het balanstotaal | 20,7 | 20,9 | 22,7 | 22,4 | |
| Eigen vermogen in % van het balanstotaal +/- hypotheek | 22,6 | 22,8 | 25,0 | 24,9 | |
| | | | | | |
| Resultaten | | | | | |
| Netto omzet water | 33.499 | 32.321 | 31.417 | 30.533 | |
| Geactiveerde bedrijfslasten | 1.779 | 1.890 | 2.053 | 861 | |
| Overige opbrengsten | 2.232 | 1.955 | 1.220 | 1.232 | |
| Afschrijvingen | 6.097 | 5.647 | 5.218 | 5.091 | |
| Rente | 3.684 | 3.307 | 2.795 | 3.225 | |
| Loonkosten incl. sociale lasten | 9.101 | 8.411 | 7.925 | 7.711 | |
| Overige kosten | 11.510 | 11.482 | 10.962 | 9.385 | |
| grondwaterbelasting | 5.431 | 5.283 | 5.271 | 5.341 | |
| Mutatie in voorzieningen | - | - | - | 818- | |
| Bedrijfsresultaat excl. Deelnemingen | 1.687 | 2.036 | 2.520 | 2.691 | |
| | | | | | |
| Bedrijfsresultaat | | | | | |
| Verkopen in eigen voorzieningsgebied | 28.745 | 28.756 | 29.430 | 30.075 | x 1.000 m ³ |
| Opbrengst | 103 | 99 | 95 | 96 | €ct/m ³ |
| Opbrengst per aansluiting(gemiddeld) | 188,01 | 182,85 | 179,40 | 176,22 | € / aansl |
| Afschrijvingen in % van aanschafwaarde | 3,90 | 3,60 | 3,98 | 4,80 | |
| Rentepercentage langlopende leningen | 5,81 | 5,52 | 5,97 | 6,03 | |
| Kapitaalslasten per aansluiting in € | 56 | 50 | 45 | 48 | per 31/12 |
| Overige kosten per aansluiting in € | 64 | 65 | 63 | 54 | per 31/12 |
| Grondwaterbelasting per aansluiting in € | 30 | 30 | 30 | 31 | per 31/12 |
| | | | | | |
| Aantal werknemers in FTE's | 176 | 178 | 172 | 173 | per 31/12 |
| Gemiddeld aantal werknemers in FTE's | 176 | 174 | 172 | 174 | |
| Personeelskosten per werknemer (FTE) | 51.710 | 47.253 | 45.028 | 44.316 | € |
| | | | | | |
| Aantal aansluitingen per werknemer (FTE) | 1.012 | 1.015 | 1.001 | 1.006 | |

Voorzieningsgebied wmd



Geconsolideerde balans per 31 december 2002

Na winstverdeling (bedragen in duizenden euro's)

| Activa | 31 december 2002 | 31 december 2001 |
|----------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Vaste activa | | |
| Immateriële vaste activa | 124 | 37 |
| Materiële vaste activa | 114.218 | 115.072 |
| Financiële vaste activa | <u>14.683</u> | <u>13.322</u> |
| | 129.025 | 128.431 |
| Vlottende activa | | |
| Voorraden | 488 | 453 |
| Vorderingen | 2.106 | 3.873 |
| Liquide middelen | <u>555</u> | <u>519</u> |
| | <u>3.149</u> | <u>4.845</u> |
| | 132.174 | 133.276 |
| Passiva | | |
| Groepsvermogen | 27.296 | 27.891 |
| Minderheidsbelang van derden | -5 | -4 |
| Langlopende schulden | | |
| Leningen | 85.463 | 86.215 |
| Kortlopende schulden | | |
| Schulden aan kredietinstellingen | 11.506 | 11.044 |
| Schulden aan handelscrediteuren | 3.084 | 6.167 |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 616 | 624 |
| Overige schulden | <u>4.214</u> | <u>1.339</u> |
| | <u>19.420</u> | <u>19.174</u> |
| | 132.174 | 133.276 |

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2002

(Bedragen in duizenden euro's)

| | 2002 | 2001 |
|------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Netto omzet waterverkopen | 34.551 | 33.303 |
| Geactiveerde salarissen | 1.779 | 1.890 |
| Overige bedrijfsopbrengsten | <u>2.153</u> | <u>1.890</u> |
| Som der bedrijfsopbrengsten | 38.483 | 37.083 |
| Waterinkoop | 1.165 | 1.122 |
| Elektrische energie | 1.074 | 951 |
| Kosten uitbesteed werk | 4.594 | 5.220 |
| Personeelskosten | 9.165 | 8.457 |
| Afschrijvingen | 6.382 | 6.033 |
| Grondwaterbelasting | 5.431 | 5.283 |
| Overige bedrijfskosten | <u>5.277</u> | <u>4.681</u> |
| Som der bedrijfslasten | <u>33.088</u> | <u>31.747</u> |
| Bedrijfsresultaat | 5.395 | 5.336 |
| Rentebaten | 1.559 | 1.256 |
| Rentelasten | <u>5.651</u> | <u>5.015</u> |
| Financieel resultaat | <u>-4.092</u> | <u>-3.759</u> |
| Resultaat uit gewone bedrijfs- uitoefening voor belastingen | 1.303 | 1.577 |
| Vennootschapsbelasting | 101 | 106 |
| Resultaat deelnemingen | <u>-234</u> | <u>155</u> |
| Resultaat uit gewone bedrijfs- uitoefening na belastingen | 1.170 | 1.838 |
| Buitengewone lasten | 1.760 | 306 |
| Minderheidsbelang van derden | <u>1</u> | <u>2</u> |
| Resultaat | -589 | 1.534 |

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2002

Bedragen in duizenden euro's

| | 2002 | 2001 |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Kasstroom uit operationele activiteiten | | |
| Bedrijfsresultaat | 5.395 | 5.336 |
| Aanpassing voor: afschrijvingen | 6.445 | 6.172 |
| Verandering in werkkapitaal | | |
| Vorderingen | 1.767 | 1.942 |
| Voorraden | -35 | 30 |
| Kortlopende schulden | <u>246</u> | <u>254</u> |
| | 1.978 | 2.226 |
| Kasstroom uit bedrijfsoperaties | | |
| Ontvangen/betaalde interest | -4.092 | -3.759 |
| Betaald dividend | -6 | -6 |
| Vennootschapsbelasting | 101 | 106 |
| Buitengewone baten/lasten | <u>-1.760</u> | <u>-306</u> |
| | <u>-5.757</u> | <u>-3.965</u> |
| | 8.061 | 9.769 |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten | | |
| Investerings in immateriële vaste activa | 125 | |
| Investerings in materiële vaste activa | 5.721 | 25.682 |
| Desinvesterings in materiële vaste activa | -168 | -156 |
| Investerings in financiële vaste activa per saldo | <u>1.595</u> | <u>1.272</u> |
| | -7.273 | -26.798 |
| Kasstroom uit financieringsactiviteiten | | |
| Aangetrokken langlopende schulden | 6.000 | 20.882 |
| Aflossing langlopende schulden | <u>-6.752</u> | <u>-6.577</u> |
| | <u>-752</u> | <u>14.305</u> |
| Mutatie geldmiddelen | 36 | -2.724 |
| Stand per 1 januari | 519 | 3.243 |
| Stand per 31 december | 555 | 519 |

Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van NV Waterleidingmaatschappij Drenthe en haar dochtermaatschappijen bestaan voornamelijk uit de zorg voor en instandhouding van de (drink)watervoorziening in haar verzorgingsgebied, benevens het verrichten van alle werkzaamheden, daarmee in verband staande, in de ruimste zin.

Consolidatie

Geconsolideerd worden die ondernemingen waarin de wmd rechtstreeks of middellijk voor meer dan 50% deelneemt in het geplaatste kapitaal en waar NV Waterleidingmaatschappij Drenthe beslissende zeggenschap kan uitoefenen. De financiële gegevens worden voor 100% opgenomen; het aandeel van derden in het groepsvermogen en de groepswinst is vermeld onder 'minderheidsbelang van derden'. Voorts wordt het belang in VOF Anloo (37%) naar evenredigheid in de consolidatie betrokken. In de geconsolideerde jaarrekening zijn betrokken de jaarrekeningen van de vennootschap NV Waterleidingmaatschappij Drenthe alsmede die van de volgende deelnemingen:

| Naam | Vestigingsplaats | Deelname in % |
|-------------------|------------------|---------------|
| NoordWater BV | Assen | 100 |
| NorthWater BV | Assen | 100 |
| GietWater BV | Assen | 99 |
| BètaWater BV | Assen | 99 |
| Anl'eau BV | Assen | 100 |
| VOF Anloo | Annen | 37 |
| IndoWater BV | Assen | 100 |
| Tirta Drenthe BV | Assen | 100 |
| Tirta Sulawesi BV | Assen | 100 |

Regeling vervroegde uittreding personeel

In 2002 zijn werknemers in dienst van NV Waterleidingmaatschappij Drenthe van 56 jaar en ouder in de gelegenheid gesteld vervroegd uit te treden. Hiervan hebben 16 werknemers gebruik gemaakt. De hieruit voortvloeiende kosten zijn onder de buitengewone lasten verantwoord.

Grondslagen voor waardering

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Vaste activa

Immateriële vaste activa

De onder deze post begrepen goodwill wordt gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs en wordt afgeschreven in 5 jaar.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde of vervaardigingskosten, onder aftrek van de bijdragen van derden, en verminderd met de daarover berekende afschrijvingen. De gronden ten behoeve van het project Waterland zijn gewaardeerd op vervangingswaarde.

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur en worden berekend naar een vast percentage van de aanschafwaarde of vervaardigingskosten.

Financiële vaste activa

Hypothecaire leningen

Hypothecaire leningen worden conform de voor werknemers van NV Waterleidingmaatschappij Drenthe geldende hypotheekregeling verstrekt aan haar personeelsleden. Op de leningen vinden contractuele aflossingen en rentebetalingen plaats.

De aflossingsverplichtingen binnen één jaar zijn onder vlottende activa opgenomen.

Deelnemingen

Deelnemingen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere intrinsieke waarde. De deelneming Intaquin B.V. wordt gewaardeerd tegen het aandeel in de geschatte nettovermogenswaarde per balansdatum.

PT Dream Sukses Airindo en PT Inowa Prima Consult worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs in euro's onder aftrek van de geleden verliezen. Met koerseffecten wordt geen rekening gehouden.

Vennootschapsbelasting

Dit betreft latente aanspraken inzake vennootschapsbelasting uit hoofde van voorwaartse verliescompensatie, gewaardeerd tegen het nominale tarief.

Overige vorderingen

Deze zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde, zonodig onder aftrek van een voorziening voor mogelijk oninbare posten.

Flottende activa

Voorraden

De voorraden zijn gewaardeerd tegen standaardprijzen, die de laatst betaalde inkooprijzen benaderen. Waar nodig wordt voor incourantheid een voorziening getroffen.

Overige activa en passiva

Voor zover niet anders is aangegeven, worden activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde. De aflossingsverplichtingen voor het komende boekjaar op langlopende leningen zijn gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

Grondslagen resultaatbepaling

Netto omzet

De netto omzet omvat het aan afnemers in rekening gebrachte waterverbruik in het lopende boekjaar tot aan de laatste opnamedatum van de watermeters, aangevuld met het nog te faktureren verbruik in de resterende periode tot de balansdatum. Het nog te faktureren verbruik over 2002 is gebaseerd op een integrale meteropname in de eerste week van 2003.

Geactiveerde salarissen

Dit betreft werkzaamheden verricht door eigen personeel ten behoeve van investeringsprojecten, gewaardeerd tegen de directe personeelskosten.

Bedrijfslasten

De kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Vennootschapsbelasting

Ingevolge de Wet op de Vennootschapsbelasting 1969 (artikel 2, leden 3 en 7) is de vennootschap niet onderworpen aan de heffingen van deze wet. Bij de deelnemingen, die belastingplichtig zijn, wordt de belasting over het resultaat berekend door toepassing van het geldende tarief op het resultaat van het boekjaar. Met fiscaal vrijgestelde bedragen danwel niet aftrekbare bedragen wordt dienovereenkomstig rekening gehouden.

Toelichting op de geconsolideerde balans

(Bedragen in duizenden euro's)

Immateriële vaste activa

Dit betreft de goodwill die is betaald bij de overname van de activa en passiva van de Stichting Gietwaterproject Zuidoost Drenthe, alsmede het proportionele deel (37%) van de goodwill ingebracht door Intersource B.V. in VOF Anloo. Voorts is het proportionele deel in de kosten van de ontwikkeling van de bottelfabriek onder de immateriële vaste activa opgenomen. Deze activa worden in 5 jaar afgeschreven ten laste van het resultaat.

Het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt:

| | 2002 | 2001 |
|--------------------------------|------------|------------|
| Stand per 1 januari | 37 | 56 |
| Investerings | 125 | |
| Afschrijvingen | <u>-38</u> | <u>-19</u> |
| Boekwaarde per 31 december | 124 | 37 |
| Aanschafwaarde per 31 december | 218 | 93 |
| Afschrijvingen per 31 december | <u>94</u> | <u>56</u> |
| Boekwaarde per 31 december | 124 | 37 |

Materiële vaste activa

De samenstelling en het verloop van de boekwaarden is als volgt:

| | Totaal | Gebouwen en terreinen | Machines en Installaties | Leidingen | Overige | Werken in uitvoering |
|--------------------------------------------------------------|---------|-----------------------|--------------------------|-----------|---------|----------------------|
| Boekwaarde per 1 januari 2002 | 115.072 | 35.824 | 24.248 | 29.101 | 2.364 | 23.535 |
| Investerings onder aftrek van bijdragen van derden per saldo | 5.721 | 13.714 | 7.493 | 2992 | 790 | -19.268 |
| Afschrijvingen | -6.407 | -1.479 | -2.357 | -1.575 | -996 | - |
| Desinvesteringen | -168 | -39 | | | -129 | |
| Boekwaarde per 31 december 2002 | 114.218 | 48.020 | 29.384 | 30.518 | 2.029 | 4.267 |
| Aanschafwaarde | 169.553 | 61.030 | 45.855 | 50.309 | 8.092 | 4.267 |
| Cumulatieve afschrijvingen | 55.335 | 13.010 | 16.471 | 19.791 | 6.063 | - |
| Boekwaarde per 31 december 2002 | 114.218 | 48.020 | 29.384 | 30.518 | 2.029 | 4.267 |

In de investeringen in 2002 is aan bouwrente begrepen een bedrag van € 489.000. Het gehanteerde rentepercentage is 4,5%.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa zijn als volgt samengesteld:

| | 2002 | 2001 |
|------------------------------------------|---------------|---------------|
| Hypothecaire leningen personeel | | |
| Stand per 1 januari | 11.029 | 10.665 |
| Uitbreiding | 905 | 963 |
| Aflossingen | -610 | -526 |
| Stand per 31 december | 11.324 | 11.102 |
| Aflossingen komend jaar | 65 | 73 |
| Totaal | 11.259 | 11.029 |
| Niet geconsolideerde deelnemingen | | |
| Aquanet bv 400 aandelen | 30 | 30 |
| Reststoffenunie bv 209 aandelen | 9 | 11 |
| Kiwa nv 35 aandelen | 12 | 12 |
| Bos en Golf bv 40% | 176 | - |
| PT Dream Sukses Airindo 58% | 786 | 786 |
| Inowa PT 50% | 25 | 25 |
| Intaquin bv 50% | -411 | -178 |
| WaterFonds Indonesie bv 13% | 136 | 97 |
| Ad Fontes bv 50% | 8 | 8 |
| | 771 | 791 |
| Rekeningen courant | | |
| PT Dream Sukses Airindo | 207 | 178 |
| Leningen | | |
| Personeel | 13 | 17 |
| Bos en Golf bv | 680 | - |
| Vof Gisu | 68 | 68 |
| Waterlaboratorium | 500 | 567 |
| VOF Anloo | 304 | |
| Intaquin bv | 253 | 145 |
| Noorder Dierenpark | 289 | 289 |
| | 2.107 | 1.086 |
| Vennootschapbelasting | | |
| Berekend over | | |
| 1999 t/m 2002 | 339 | 238 |
| Totale financiële vaste activa | 14.683 | 13.322 |

De aflossingsverplichtingen van de hypothecaire leningen personeel in de eerstkomende vijf jaren zijn als volgt:

| | |
|----------------|--------|
| 2003 | 65 |
| 2004 | 68 |
| 2005 | 71 |
| 2006 | 72 |
| 2007 | 75 |
| 2008 en verder | 10.973 |
| | 11.324 |

Vlottende activa

De vlottende activa zijn als volgt samengesteld:

| | 2002 | 2001 |
|-------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Vorraden | | |
| Vorraden leidingmateriaal, watermeters en verpakkingsmateriaal | 511 | 476 |
| Af: voorziening incurante voorraden | 23 | -23 |
| Stand per 31 december | 488 | 453 |
| Vorderingen | | |
| Te ontvangen watergelden | 282 | 1.467 |
| Algemene debiteuren | 1.021 | 2.060 |
| Voorziening oninbare vorderingen | -657 | -513 |
| Omzetbelasting | 497 | |
| Voorschot Stichting Vakantieverblijven | 282 | 286 |
| Stichting Gietwater Zuidoost Drenthe | 30 | 30 |
| Vooruitbetaald/nog te ontvangen | 109 | 342 |
| Te ontvangen bijdragen van derden | 116 | 114 |
| Aflossing hypothecaire leningen | 65 | 73 |
| Stichting Masai | 342 | 0 |
| Diversen | 19 | 14 |
| Stand per 31 december | 2.106 | 3.873 |
| Liquide middelen | | |
| Kas | 3 | 12 |
| Kredietinstellingen | 552 | 507 |
| Stand per 31 december | 555 | 519 |
| Totaal vlottende activa | 3.149 | 4.845 |

Groepsvermogen

Voor de toelichting op het groepsvermogen en het verloop van het eigen vermogen van de vennootschap wordt verwezen naar de toelichting op de vennootschappelijke balans.

Langlopende schulden

De langlopende schulden betreffen onderhandse leningen van kredietinstellingen en pensioenfondsen e.d.

In 2000 heeft NV Waterleidingmaatschappij Drenthe, ter financiering van een aantal projecten, een lening groot ca. € 15.000.000 aangetrokken van de Europese Investeringsbank. De volgende voorwaarden zijn overeengekomen:

- meer dan 50% van de aandelen blijft in handen van publiekrechtelijke organen.
- financiering is bestemd voor specifieke projecten.
- projecten blijven voor de projectduur in economisch eigendom van de WMD.
- de netto-schuldpositie is maximaal 8 keer de operationele cashflow gedurende de laatste 12 maanden.
- solvabiliteitseis van 22%.

| | 2002 | 2001 |
|----------------------------------|--------|--------|
| Leningen | | |
| Stand per 1 januari | 92.765 | 77.480 |
| Afgeïst | -6.557 | -5.597 |
| Nieuwe leningen | 6.000 | 20.882 |
| Stand per 31 december | 92.208 | 92.765 |
| Verplichting voormalig personeel | - | 7 |
| Aflossingen komend jaar | -6.745 | -6.557 |
| Stand per 31 december | 85.463 | 86.215 |

Het overzicht van de aflossingsverplichtingen op de onderhandse leningen voor de eerstkomende vijf jaren en verder, gegroepeerd naar rentepercentage, is als volgt:

| Jaar van aflossing | Totaal | 3-5% | 5-7% | 7-9% | 9-11% |
|--------------------|--------|--------|--------|-------|-------|
| 2003 | 6.745 | 1.708 | 3.341 | 1.537 | 159 |
| 2004 | 6.588 | 1.708 | 3.245 | 1.476 | 159 |
| 2005 | 6.194 | 1.708 | 3.063 | 1.264 | 159 |
| 2006 | 9.896 | 4.023 | 4.563 | 1.151 | 159 |
| 2007 | 7.226 | 1.254 | 5.018 | 886 | 68 |
| 2008 en verder | 55.559 | 10.234 | 42.747 | 2.306 | 272 |
| | 92.208 | 20.635 | 61.977 | 8.620 | 976 |

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden zijn als volgt samen gesteld:

| | 2002 | 2001 |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Kredietinstellingen | | |
| Rekening courant saldi | 2.311 | 1.893 |
| Aflossingsverplichting langlopende leningen | 6.745 | 6.557 |
| Interest | 2.450 | 2.594 |
| Stand per 31 december | 11.506 | 11.044 |
| Handelscrediteuren | 3.084 | 6.167 |
| Belasting en premies Sociale Verzekeringen | | |
| Loonheffing | 106 | 180 |
| Sociale verzekeringen | 49 | 50 |
| Omzetbelasting | - | -226 |
| Pensioenpremies | 81 | 70 |
| Waterbelasting en grondwaterheffingen | 380 | 550 |
| Stand per 31 december | 616 | 624 |
| Overige schulden | | |
| Afkoopsomregeling | | |
| vervroegde uittreding personeel | 1.760 | |
| Afdrachten Zuiverings- en Waterschappen | 1.079 | 596 |
| Dividend | 6 | 6 |
| Te betalen vakantietoeslag | 354 | 339 |
| Overige | 1.015 | 398 |
| Stand per 31 december | 4.214 | 1.339 |
| Totaal kortlopende schulden | 19.420 | 19.174 |

Niet uit de balans blijvende verplichtingen:

NV Waterleidingmaatschappij Drenthe betaalt IZR premie (Interprovinciale Ziektekosten Regeling) voor oud werknemers en hun partners. Deze verplichting is niet in de jaarrekening opgenomen. De jaarlijkse premie bedraagt ca. 100 duizend euro.

GietWater b.v. wint haar water uit oppervlaktewater. De belastingdienst is echter van mening dat desalniettemin grondwaterbelasting verschuldigd is. In verband hiermee heeft de belastingdienst over de periode 1 januari 2001 tot en met 30 september 2001 een aanslag opgelegd groot € 245.000. Tegen de aanslag is bezwaar aangetekend. Met de belastingdienst wordt over deze kwestie overleg gevoerd. De claim tot en met 2002 kan maximaal ca. € 500.000 belopen.

NV Waterleidingmaatschappij Drenthe is tezamen met Waterbedrijf Groningen aansprakelijk voor de schulden van de stichting Waterlaboratorium Noord.

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

(Bedragen in duizenden euro's)

Netto omzet waterverkopen

(inclusief heffing grondwaterbelasting)

De netto omzet betreft de opbrengst van:

| | Opbrengst | | Gem. aant. aansl. | |
|------------------------------------------|---------------|---------------|-------------------|----------------|
| | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 |
| Kleinverbruik | 27.087 | 26.178 | 177.281 | 175.874 |
| Grootverbruik | 4.412 | 4.263 | 893 | 890 |
| Levering zusterbedrijven | 1.132 | 1.084 | | |
| Vergoeding brandkranen en sprinklers | 736 | 669 | | |
| | 33.367 | 32.194 | 178.174 | 176.764 |
| Correctie kleinverbruik voorgaande jaren | - | 75 | | |
| Sub-totaal drinkwater | 33.367 | 32.269 | 178.174 | 176.764 |
| Industriewaterverbruik | 373 | 358 | 1 | 1 |
| Bottelwaterverbruik | 62 | | 1 | |
| Gietwaterverbruik | 749 | 676 | 136 | 141 |
| Totaal | 34.551 | 33.303 | 178.312 | 176.906 |

| | Afzet x 1.000 m ³ | | Gem. opbr. in ct/m ³ | |
|--------------------------|------------------------------|---------------|---------------------------------|--------------|
| | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 |
| Kleinverbruik | 24.590 | 24.262 | 110,16 | 107,90 |
| Grootverbruik | 4.155 | 4.494 | 106,19 | 94,86 |
| Levering zusterbedrijven | 1.912 | 1.887 | 59,21 | 57,45 |
| Onverantwoord verbruik | 1.594 | 1.926 | - | |
| Sub-totaal drinkwater | 32.251 | 32.569 | 103,46 | 99,08 |
| Industriewaterverbruik | 467 | 444 | 79,87 | 80,63 |
| Bottelwaterverbruik | 160 | | 104,73 | |
| Gietwaterverbruik | 2.051 | 1.895 | 36,52 | 35,67 |
| Totaal | 34.929 | 34.908 | 98,92 | 95,40 |

Geactiveerde salarissen

Dit betreft toegerekende personeelskosten aan in eigen beheer vervaardigde productie- en distributiemiddelen.

Overige bedrijfsopbrengsten

Dit betreft alle opbrengsten die geen verband houden met de verkoop van water, zoals opbrengst werken voor derden, opbrengst huren en pachten, vergoeding incasso- en afsluitkosten en meeliftopbrengsten van zuiverings- en waterschappen.

Waterinkopen

Dit betreft ingekochte hoeveelheden water bij zusterbedrijven.

Kosten uitbesteed werk

Tot deze post behoren onder meer de kosten van uitbesteed onderhoud aan terreinen, gebouwen, machines en installaties en leidingwerken, kosten van uitzendkrachten, onderzoek waterkwaliteit en computercentrum.

Personeelskosten

De personeelskosten zijn als volgt samengesteld:

| | 2002 | 2001 |
|--------------------------|--------------|--------------|
| Salarissen | 6.928 | 6.492 |
| Sociale lasten | 914 | 830 |
| Pensioenlasten | 806 | 690 |
| Pseudo-premies | -171 | -172 |
| Overige personeelskosten | 688 | 617 |
| Totaal | 9.165 | 8.457 |

Afschrijvingen

De afschrijvingskosten zijn als volgt samengesteld:

| | 2002 | 2001 |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| Immateriële vaste activa | 38 | 19 |
| Materiële vaste activa: | | |
| Bedrijfsgebouwen en -terreinen | 1.479 | 1.162 |
| Machines en installaties | 2.357 | 2.156 |
| Leidingen en watermeters | 1.575 | 1.563 |
| Overige vaste bedrijfsmiddelen | 996 | 1.272 |
| | 6.407 | 6.153 |
| Resultaat bij verkoop | -63 | -76 |
| Doorbelaste afschrijvingskosten | | -63 |
| | 6.344 | 6.014 |
| Totaal afschrijvingen | 6.382 | 6.033 |

Overige bedrijfskosten

Tot deze post behoren onder meer de kosten van waterzuivering en waterwinning, huisvestingskosten, kosten technische bedrijfsmiddelen en vervoersmiddelen, reis- en verblijfkosten, belastingen en verzekeringen, porti- en telefoonkosten, adviezen, algemene bedrijfsbehoeften, provinciale grondwaterheffing, vergoeding landbouwschaderegeling.

Grondwaterbelasting

Dit betreft een grondwaterbelasting van € 0,176 per m³ onttrokken grondwater.

Financiële baten en lasten

De rentelasten hebben betrekking op betaalde rente langlopende leningen. De rentebaten hebben met name betrekking op ontvangen hypotheekrente leningen personeel en bouwrente.

Vennootschapsbelasting

De post vennootschapsbelasting heeft betrekking op de berekende belasting over de resultaten van de belastingplichtige dochterondernemingen van de vennootschap.

Buitengewone lasten

De buitengewone lasten zijn als volgt samengesteld:

| | 2002 | 2001 |
|----------------------------------------------------|--------------|------------|
| Afkoopsom regeling vervroegde uittreding personeel | 1.760 | |
| Dotatie reservering dubieuze debiteuren | | 213 |
| Dotatie voorziening vakantiedagen | | 93 |
| Totaal | 1.760 | 306 |

Overige informatie

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2002 hadden de vennootschap en de volledig geconsolideerde dochtermaatschappijen gemiddeld 176 werknemers (FTE) in dienst (2001:174). Kort na balansdatum is afscheid genomen van 16 werknemers die gebruik hebben gemaakt van de gelegenheid vervroegd uit te treden.

Bestuurders en commissarissen

De commissarissen ontvingen gezamenlijk een beloning van € 14.064 over 2002.

De commissarissen in overheidsdienst ontvingen de beloning niet persoonlijk.

Op grond van Boek 2 BW, titel 9, artikel 383 lid 1, kan vermelding van de bezoldiging van de bestuurder achterwege blijven.

Vennootschappelijke balans per 31 december 2002

Na winstverdeling (bedragen in duizenden euro's)

| Activa | 31 december 2002 | 31 december 2001 |
|----------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Vaste activa | | |
| Materiële vaste activa | 109.156 | 109.215 |
| Financiële vaste activa | <u>20.573</u> | <u>20.086</u> |
| | 129.729 | 129.301 |
| Vlottende activa | | |
| Voorraden | 474 | 453 |
| Vorderingen | 1.686 | 3.506 |
| Liquide middelen | <u>3</u> | <u>11</u> |
| | <u>2.163</u> | <u>3.970</u> |
| | 131.892 | 133.271 |
| Passiva | | |
| Eigen vermogen | | |
| Gestort en opgevraagd kapitaal | 79 | 79 |
| Herwaarderingsreserve | 903 | 903 |
| Statutaire reserve | 25.747 | 26.342 |
| Bestemmingsreserve Ambon | <u>567</u> | <u>567</u> |
| | 27.296 | 27.891 |
| Langlopende schulden | | |
| Leningen | 85.463 | 86.215 |
| Kortlopende schulden | | |
| Schulden aan kredietinstellingen | 11.506 | 11.044 |
| Schulden aan handelscrediteuren | 2.970 | 6.126 |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 536 | 650 |
| Overige schulden | <u>4.121</u> | <u>1.345</u> |
| | <u>19.133</u> | <u>19.165</u> |
| | 131.892 | 133.271 |

Vennootschappelijke winst- en verliesrekening over 2002

(Bedragen in duizenden euro's)

| | 2002 | 2001 |
|-----------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Netto omzet waterverkopen | 33.499 | 32.321 |
| Geactiveerde salarissen | 1.779 | 1.890 |
| Overige bedrijfsopbrengsten | <u>2.232</u> | <u>1.955</u> |
| Som der bedrijfsopbrengsten | 37.510 | 36.166 |
| Waterinkoop | 1.148 | 1.104 |
| Elektrische energie | 1.021 | 883 |
| Kosten uitbesteed werk | 4.398 | 5.088 |
| Personeelskosten | 9.101 | 8.411 |
| Afschrijvingen | 6.097 | 5.647 |
| Grondwaterbelasting | 5.431 | 5.283 |
| Overige bedrijfskosten | <u>4.943</u> | <u>4.407</u> |
| Som der bedrijfslasten | <u>32.139</u> | <u>30.823</u> |
| Bedrijfsresultaat | 5.371 | 5.343 |
| Rentebaten | 1.962 | 1.707 |
| Rentelasten | <u>5.646</u> | <u>5.014</u> |
| Financieel resultaat | <u>-3.684</u> | <u>-3.307</u> |
| | 1.687 | 2.036 |
| Resultaat deelnemingen | <u>-516</u> | <u>-196</u> |
| Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening | 1.171 | 1.840 |
| Buitengewone lasten | 1.760 | 306 |
| Resultaat | <u>-589</u> | <u>1.534</u> |

Algemene toelichting

Algemeen

De grondslagen voor waardering en resultaatbepaling voor de vennootschappelijke en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Geconsolideerde vennootschappen worden gewaardeerd tegen het aandeel in de nettovermogenswaarde per balansdatum.

Overige activa en passiva

Voor de grondslagen voor de waardering van overige activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

Toelichting op de vennootschappelijke balans

(Bedragen in duizenden euro's)

Materiële vaste activa

De samenstelling en het verloop van de boekwaarden is als volgt:

| | Totaal | Gebouwen en terreinen | Machines en Installaties | Leidingen | Overige | Werken in uitvoering |
|--------------------------------------------------------------|---------|-----------------------|--------------------------|-----------|---------|----------------------|
| Boekwaarde per | | | | | | |
| 1 januari 2002 | 109.215 | 34.176 | 20.472 | 28.685 | 2.347 | 23.535 |
| Investerings onder aftrek van bijdragen van derden per saldo | 6.270 | 13.714 | 8.016 | 3.024 | 785 | -19.269 |
| Afschrijvingen | -6.161 | -1.422 | -2.179 | -1.570 | -990 | - |
| Desinvesteringen | -168 | -39 | - | - | -129 | - |
| Boekwaarde per | | | | | | |
| 31 december 2002 | 109.156 | 46.429 | 26.309 | 30.139 | 2.013 | 4.266 |
| Aanschafwaarde | 162.859 | 59.261 | 41.411 | 49.867 | 8.055 | 4.266 |
| Cumulatieve afschrijvingen | -53.703 | -12.832 | -15.102 | -19.728 | 6.042 | - |
| Boekwaarde per | | | | | | |
| 31 december 2002 | 109.156 | 46.429 | 26.309 | 30.139 | 2.013 | 4.266 |

Bij de investeringen in 2002 is aan bouwrente inbegrepen een bedrag van € 489.000.

Het gehanteerde rentepercentage is 4,50%.

Financiële vaste activa

| | Totaal | Deelneming in groeps- maatschappijen | Vordering op groeps- maatschappijen | Overige deelnemingen | Overige vorderingen |
|-------------------------|--------|--------------------------------------|-------------------------------------|----------------------|---------------------|
| Boekwaarde per | | | | | |
| 1 januari 2002 | 20.086 | -854 | 8.821 | 149 | 11.970 |
| Investerings per saldo | 1.011 | | -546 | 222 | 1.335 |
| Resultaat deelnemingen | -524 | -516 | | -8 | |
| Boekwaarde per | | | | | |
| 31 december 2002 | 20.573 | -1.370 | 8.275 | 363 | 13.305 |

De financiële vaste activa omvatten de volgende deelnemingen.

| Naam | Vestigingsplaats | Belang |
|--------------------|------------------|--------------|
| NoordWater BV | Assen | 100 % |
| NorthWater BV | Assen | 100 % |
| Aquanet BV | Rijswijk | 400 aandelen |
| Reststoffenunie BV | Nieuwegein | 209 aandelen |
| Kiwa NV | Rijswijk | 35 aandelen |
| WaterFonds | | |
| Indonesie BV | Rijswijk | 15 aandelen |
| Bos en Golf BV | Assen | 40 % |

| | 2002 | 2001 |
|--------------------------|-----------|-----------|
| Eigen vermogen | | |
| Maatschappelijk kapitaal | 227 | 227 |
| Aandelen in portefeuille | -148 | -148 |
| Totaal | 79 | 79 |

| | Totaal | Herwaarderings- reserve | Statutaire reserve | Bestemmings- reserve Ambon |
|--------------------------|---------------|----------------------------|-----------------------|-------------------------------|
| Stand per 1 januari 2002 | 27.812 | 903 | 26.342 | 567 |
| Toevoeging | | | | |
| Verliessaldo 2002 | -589 | | -589 | |
| Af: dividend 2002 | -6 | | -6 | |
| Stand per | | | | |
| 31 december 2002 | 27.217 | 903 | 25.747 | 567 |

Overige activa en passiva

Voor de toelichting op overige activa en passiva wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Toelichting op de vennootschappelijke winst- en verliesrekening

Personeelskosten

De personeelskosten zijn als volgt samengesteld:

| | 2002 | 2001 |
|--------------------------|--------------|--------------|
| Salarissen | 6.884 | 6.441 |
| Sociale lasten | 895 | 838 |
| Pensioenlasten | 806 | 690 |
| Pseudo-premies | -170 | -172 |
| Overige personeelskosten | <u>686</u> | <u>614</u> |
| Totaal | 9.101 | 8.411 |

Afschrijvingen

De afschrijvingskosten zijn als volgt samengesteld:

| | 2002 | 2001 |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| Bedrijfsgebouwen en -terreinen | 1.422 | 1.105 |
| Machines en installaties | 2.179 | 1.857 |
| Leidingen en watermeters | 1.570 | 1.551 |
| Overige vaste bedrijfsmiddelen | <u>990</u> | <u>1.274</u> |
| | 6.161 | 5.787 |
| Resultaat bij verkoop | -64 | -76 |
| Doorbelaste afschrijvingskosten | <u>-</u> | <u>-64</u> |
| Totaal | 6.097 | 5.647 |

De overige posten in de winst- en verliesrekening zijn toegelicht in de geconsolideerde jaarrekening.

Assen, 25 april 2003

De directeur

K.J. Hoogsteen

De commissarissen

S.B. Swierstra
G. Evenhuis
A. Meijer
R.W. Munniksmā
M.J. Augusteyn

Winstbestemming

Statutaire bepalingen

De statutaire bepalingen ten aanzien van de winstbestemming luiden als volgt:

Artikel 26

- 1 *Van de vennootschappelijke winst kan jaarlijks een door de directie met goedkeuring van de raad van commissarissen te bepalen percentage worden gereserveerd, terwijl daarop voorts in aftrek worden gebracht de niet gedelgde verlies saldi van de voorgaande jaren, alsmede de belastingen die ten laste van de winst geheven zijn of geheven zullen worden, zo nodig door schatting vast te stellen.*

- 2 *De aldus resterende winst staat ter beschikking van de algemene vergadering. Van deze winst mag slechts een dividend worden uitgekeerd tot een percentage van maximaal de wettelijke rente.
Van het vorenstaande kan slechts worden afgeweken door de algemene vergadering op basis van een besluit genomen met drie/vierde van de uitgebrachte stemmen, tenminste vertegenwoordigende meer dan éénnenvijftig (51%) procent van het geplaatste aandelenkapitaal, in een vergadering waarin tenminste twee/derde van het geplaatste aandelenkapitaal vertegenwoordigd is. Dit besluit behoeft de goedkeuring van de raad van commissarissen genomen met algemene stemmen in een vergadering waarin alle commissarissen aanwezig dan wel vertegenwoordigd zijn.*

Voorstel winstbestemming

Op grond van het resultaat over het jaar 2002 wordt voorgesteld om het verlies alsmede het statutair vastgestelde dividend ten laste van de statutaire reserve te brengen:

- | | | |
|----|-----------------------------------------------|------------|
| a) | Voor het statutair vastgestelde dividend (7%) | € 6.000 |
| b) | Onttrokken aan de statutaire reserve | € -595.000 |
| | | <hr/> |
| | | € -589.000 |

Accountantsverklaring

Opdracht

Wij hebben de jaarrekening 2002 van NV Waterleidingmaatschappij Drenthe te Assen gecontroleerd. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van de leiding van de vennootschap. Het is onze verantwoordelijkheid een accountantsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

Werkzaamheden

Onze controle is verricht overeenkomstig in Nederland algemeen aanvaarde richtlijnen met betrekking tot controleopdrachten. Volgens deze richtlijnen dient onze controle zodanig te worden gepland en uitgevoerd, dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat. Een controle omvat onder meer een onderzoek door middel van deelwaarnemingen van informatie ter onderbouwing van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. Tevens omvat een controle een beoordeling van de grondslagen voor financiële verslaggeving die bij het opmaken van de jaarrekening zijn toegepast en van belangrijke schattingen die de leiding van de vennootschap daarbij heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat onze controle een deugdelijke grondslag vormt voor ons oordeel.

Oordeel

Wij zijn van oordeel dat de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen op 31 december 2002 en van het resultaat over 2002 in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en voldoet aan de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2 BW.

Zwolle, 25 april 2003

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.